



Fundación Atenea

Plan de Sostenibilidad e innovación económico-financiera de la entidad y de su actividad 2017-2020

Plan de Sostenibilidad e innovación económico-financiera de la entidad y de su actividad

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 2.1. Gestionar de forma eficaz, eficiente y transparente los recursos económicos, financieros y materiales de la entidad y de los proyectos.

OBJETIVO ESPECÍFICO	FACTOR CLAVE	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES	ACCIONES
Gestionar de manera óptima los recursos económicos y financieros de la entidad.	Eficiencia Desarrollo de personas	La situación patrimonial, de renta (generación y aplicación de excedente) y de liquidez garantiza la viabilidad económica de la entidad. Los resultados son comunicados de forma transparente y conocidos por los distintos grupos de interés. La elaboración de las cuentas anuales de la entidad contribuye a obtención de la triple memoria económica, social y medioambiental de la organización.	Balances, cuenta de resultados y otros estados financieros adecuados y públicos. Ratios de solvencia, liquidez, endeudamiento cumplidos.	Preparación de estados contables. Capacitación técnica continua del equipo de trabajo del área económico-financiera así como sensibilización en materia financiera a las distintas áreas/programas de la organización. Soportes actualizados. Establecimiento de una política de generación de excedentes y ajuste adecuado del gasto.
Administrar, ejecutar, supervisar y velar por la correcta ejecución presupuestaria, económica-financiera y actualizar los sistemas de registro y procedimiento internos de la entidad.	Eficiencia Innovación	Diseñado un sistema seguro de presupuestación, seguimiento y análisis integrado en el ciclo contable. Actualizados procedimientos actuales y creación de nuevos procedimientos en el área, integrados en el Manual de Calidad de la entidad.	Sistema de gestión presupuestaria integrado en el SIG de la entidad.	Modernizar el sistema de seguimiento integrado desde los propios programas y volcados automatizados.
Establecer y asegurar un sistema de control y evaluación en el ámbito contable que derive en una adecuada rendición de cuentas de la entidad.	Eficiencia Mejora metodológica	Continuidad y mejora de los procesos de auditoría interna y externa. Establecimiento de relaciones estables y fluidas con el Protectorado y otros organismos de rendición de cuentas.	Cierres contables. Auditoría interna realizada anualmente. Auditoría externa con informe favorable. Procedimientos de calidad en materia de seguimiento, control y evaluación en el área.	Realizar la contabilidad de las operaciones de la entidad de acuerdo a los principios contables NPG2007 y adaptación sectorial pertinente. Preparación de los distintos estados contables y devolución a los distintos agentes interesados.

Plan de Sostenibilidad e innovación económico-financiera de entidad y de su actividad

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 2.2. Modernizar e impulsar la creación de un sistema de análisis y presentación de convocatorias, gestión, seguimiento y evaluación integrados que, con el uso de sistemas informáticos adecuados, atienda las necesidades de la Fundación.

OBJETIVO ESPECÍFICO	FACTOR CLAVE	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES	ACCIONES
Creación de un sistema de gestión presupuestaria, contabilidad analítica y financiera, facturación y tesorería integrado .	Mejora metodológica Innovación	Sistema integral de gestión presupuestaria, contabilidad analítica y financiera, facturación y tesorería. Sistema integral de gestión de programas y proyectos y vinculación con SGI Global.	Sistema de gestión integral.	Auditoría del sistema informático de gestión económico-financiera. Establecimiento de procesos de mejora continua en el área económico-financiera.

Plan de Sostenibilidad e innovación económico-financiera de la entidad y de su actividad

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 2.3. Establecer alianzas estratégicas con los distintos grupos de interés con el fin de posibilitar la viabilidad económica-financiera a medio y largo plazo.

OBJETIVO ESPECÍFICO	FACTOR CLAVE	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES	ACCIONES
<p>Establecer alianzas para el aseguramiento de la viabilidad económico-financiera de la entidad.</p>	<p>Diversificación Eficiencia Presencia en redes Visibilidad Influencia</p>	<p>Establecidas y mantenidas alianzas estratégicas para asegurar la viabilidad económico-financiera de la entidad.</p> <p>Generar de forma creativa contactos y vínculos con nuevos agentes potenciales interesados en entidades no lucrativas.</p>	<p>Mapa de grupos de interés y colaboraciones presentes y de proyección a futuro.</p> <p>Planes anuales de alianzas en las áreas de finanzas, desarrollo de programas y administración y de logística- compras.</p>	<p>Definición de un mapa de grupos de interés en función de necesidades de generación de recursos.</p> <p>Establecimiento de planes anuales en cooperación directa con el área de Responsabilidad Social y de objetivos cuantitativos y cualitativos en materia de obtención de nuevas fuentes de financiación.</p>

Plan de Sostenibilidad e innovación económico-financiera de la entidad y de su actividad

OBJETIVO ESTRATÉGICO: 2.4. Innovar en la gestión económico-financiera y plantear la excelencia en modelos de gestión para las organizaciones del sector.

OBJETIVO ESPECÍFICO	FACTOR CLAVE	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES	ACCIONES
<p>Articular la presencia y participar de forma activa en foros, mesas de trabajo, en la universidad y en plataformas y redes para la defensa del posicionamiento del Tercer Sector de Acción Social en cuestiones económicas, financieras, fiscales, de contabilidad y jurídicas.</p>	<p>Visibilidad Influencia Mejora de resultados en las personas</p>	<p>Participación activa en foros representativos del Tercer Sector de Acción Social como agentes de transformación económica y social.</p> <p>Desarrollados y difundidos cuadernos de innovación económica-financiera para el sector no lucrativo.</p> <p>Preparados informes divulgativos para el conocimiento de la sociedad civil de cuestiones económicas, financieras, fiscales y contables en el marco y desde el enfoque del sector no lucrativo.</p> <p>Desarrolladas acciones formativas y gerencias asistidas – consultoría- en entidades del sector.</p>	<p>Asistencia a foros, plataformas, mesas de trabajo, etc.</p> <p>Cuadernos publicados.</p> <p>Informes divulgativos.</p> <p>Formación impartida. Gerencias asistidas realizadas</p>	<p>Coordinación con entidades del Tercer Sector de Acción Social, del ámbito académico y otras entidades para generar encuentros y debates en torno a cuestiones de índole económica, fiscal, contable, etcétera.</p> <p>Impartición de acciones formativas y gerencias asistidas –consultoría- para entidades del sector.</p>