



Fundación Atenea

mejora la vida  
de las personas

2011

memoria



480



# PATRONATO

## Presidente

### Domingo Comas Arnau

Doctor en Ciencias Políticas y Sociología. Investigador y autor de numerosas obras y estudios de juventud. Ha sido Profesor de Sociología de la Universidad Autónoma de Madrid. Actualmente se dedica profesionalmente a la investigación y la supervisión de programas de intervención social. Ha sido director del Boletín sobre Drogodependencias y ha desempeñado diversas funciones en los Planes de Drogas, en el ámbito estatal, autonómico y local en España, en el Ministerio de Educación y en el Instituto de la Juventud, así como en algunos programas internacionales.

## Vicepresidente

### Alfonso Ramírez de Arellano Espadero

Psicólogo experto en psicología clínica y psicoterapeuta de familia. Ha combinado el trabajo clínico con drogodependientes con el de técnico de diversas áreas municipales relacionadas con el bienestar social. Es un decidido promotor del abordaje local de las drogodependencias y de otras problemáticas sociales, habiendo asesorado diversos planes municipales en esta materia. Escritor, ha recibido varios premios y reconocimientos por sus artículos y ensayos.

Edita:  
Fundación Atenea

Coordinación, redacción y edición:  
Departamento de Comunicación, Incidencia  
Política y Responsabilidad Social  
de Fundación Atenea

Diseño, maquetación y edición gráfica:  
Reyes Muñoz de la Sierra

Ilustraciones de portada y contraportada:  
Reyes Guíjarro

Impresión:  
Repromás

## Secretaría

### Inmaculada Aguilar Gil

Profesora de Educación Básica, Técnica Especialista en Toxicomanías y Máster en Drogodependencias por la Universidad Complutense de Madrid. Ha trabajado en formación e intervención en drogodependencias desde la perspectiva de la Educación Social en numerosos programas. Profesora y Ponente en diversos espacios y foros de intercambio profesional del ámbito de las drogodependencias. Invitada por la Embajada de U.S.A en Madrid, el Centro Cultural Washington Irving de Madrid, la United States Information Agency de Washington D.C y el Institute of International Education a visitar programas de drogodependencias en varios estados Americanos. Coordinadora del Manual del Educador Social y la Intervención en Drogodependencias y autora de varios artículos, sola o en colaboración, sobre Drogas, Intervención y Centros Residenciales. Directora durante 10 años de la Comunidad Terapéutica de Barajas, dependiente del Ayuntamiento de Madrid. Tras 17 años de trabajo en el ámbito de las drogodependencias decidió ampliar su campo de gestión a los recursos Residenciales para la Tercera Edad, pasando a dirigir durante 9 años Sanitas Residencial Las Rozas. Actualmente dirige Sanitas Residencial Alameda.

## Vocal

### Manuel Espín Martín

Sociólogo, periodista y escritor. Ha sido director de "TV educativa/La Aventura del Saber" TVE y autor de numerosas obras literarias entre las que destacan Memorias de King Kong o Legión Aérea y de no ficción como Historia secreta de los años 50: Lo que no se pudo contar o Del Imperio al 600. También cuenta en su haber con investigaciones relacionadas con los jóvenes y los medios de comunicación y ha participado en más de una decena de películas como guionista, autor de música original, etcétera. En la actualidad trabaja en nuevos proyectos relacionados con el mundo de la imagen y con los libros.

## Vocal

### Cristina Rechea

Catedrática de Psicología Básica, dirige el Centro de Investigación en Criminología de la Universidad de Castilla-La Mancha desde 1999. Asimismo, ha dirigido el Master en Criminología desde 1990-2002 y el doctorado en Criminología desde 1992 (Mención de Calidad en 2005). Ha sido la primera presidenta de la Sociedad Española de Criminología Científica (SEIC) y también secretaria de la Psychology and Law European Society (1999-2001). Es miembro del 'stiring group' de la European Society of Criminology. Es autora y coautora de un centenar de investigaciones.

## Vocal

### Octavio Granado

Profesor de enseñanza secundaria, ha sido durante desde 1983 a 2002 procurador en las Cortes de Castilla y León en representación de la provincia de Burgos y senador en representación de la Comunidad Autónoma desde 1983 a 2001, ocupando la Presidencia de las Comisiones Especiales sobre Juventud y Drogodependencias y la portavocía del Grupo Socialista en las Comisiones de Presupuestos, Sanidad y Servicios Sociales, etc. Desde 2004 hasta 2011 ha ocupado la Secretaría de Estado de la Seguridad Social en el Ministerio de Trabajo. Es autor de varias publicaciones.

## Vocal

### Esther Martín Luna

Licenciada en Psicología por la Universidad Complutense de Madrid. Experta Universitaria en Política Social y Marginación por la Universidad Pontificia Comillas de Madrid. Dirige el Centro de Atención a las Drogodependencias del Ayuntamiento de Alcobendas, donde es Responsable del Sistema de Gestión de Calidad. Trabaja en formación e intervención en drogodependencias con un enfoque bio psico-social. Ha participado en la puesta en marcha en España del programa Servicio Voluntario Europeo (SVE2), organizado por el Forum Européen Pour la Sécurité Urbain, con fondos de la Comu-

nidad Europea y fué miembro de la Comisión de Drogodependencias del Colegio Oficial de Psicólogos de Madrid, desde su constitución en 1986. Fue miembro de la Sociedad Española para el Desarrollo del Grupo, la Psicoterapia y el Psicoanálisis desde 1988. Además ha participado en numerosas publicaciones profesionales del ámbito de las drogodependencias.

## Vocal

### Esperanza Ochaíta Alderete

Catedrática de Psicología Evolutiva y de la Educación en la Universidad Autónoma de Madrid. Ha sido directora del Centro de Estudios del Menor y la Familia, dependiente de la Dirección General del Menor y la Familia, del Ministerio de Asuntos Sociales y autora de numerosas obras e investigaciones sobre jóvenes y familia. Actualmente dirige el Instituto Universitario de Necesidades y Derechos de la Infancia y Adolescencia (IUNDA). Además de miembro del Patronato de Fundación Atenea, es patrona del Comité Español de UNICEF.

## Vocal

### Juan Serraller Ibañez

Editor fundador de la Editorial Fundamentos, creada en 1970 con el objetivo es aportar en la medida de su capacidad una ayuda a la formación cultural desde una perspectiva solidaria. Además de miembro del Patronato de Fundación Atenea, ha sido presidente de la Asociación Pro Derechos Humanos de España.

Directora Gerente  
Paz Casillas Martínez

Directora Técnica y Territorial  
Estela Vela Pérez

Directora Económico-Financiera  
Beatriz Berzosa Alonso

Director de Investigación, Innovación  
y Desarrollo  
Carlos López Fernández

Director de Personas  
Daniel Domingo García

Directora de Comunicación,  
Incidencia Política y  
Responsabilidad Social  
Empresarial  
Henar L. Senovilla

<http://fundacionatenea.org>  
Madrid, junio 2012

# ÍNDICE

- 4 carta de la presidencia**
- 6 la Fundación**
- 9 2011-2015, un nuevo entorno estratégico, una nueva forma de trabajar**
- 11 gestión y desarrollo de personas**
- 14 programas de intervención:**
  - 16 jóvenes y familias en riesgo social**
  - 32 reducción del daño**
  - 40 integración sociolaboral**
  - 48 acogida y participación de personas inmigrantes**
  - 56 calidad de vida en prisiones**
- 66 investigación, innovación y desarrollo**
- 72 calidad**
- 74 comunicación y sensibilización**
- 78 incidencia política**
- 79 entidades que confían en Fundación Atenea**
- 80 Análisis de los estados financieros**

Una carrera de  
**obstáculos**

**2011**  
**¿podemos llegar a la meta?**

---

Domingo Comas Arnau,  
presidente de Fundación Atenea

La memoria del año 2011 muestra como la Fundación Atenea mantiene su estabilidad en un contexto donde el grado de incertidumbre sigue creciendo, en particular en el ámbito del Tercer Sector de Acción Social. La crisis que se inició en el año 2008 se ha convertido, como consecuencia de las exigencias de estabilidad presupuestaria por parte de los agentes políticos y económicos internacionales, en una recesión que ya dura cuatro años y que, como mínimo, va a durar otros cuatro. Una situación excepcional que, al menos en la España contemporánea, ya sólo es superada por el impacto de la guerra civil y la postguerra, aunque son muchos/as los/as españoles/as que aún no son conscientes de lo que está ocurriendo y mantienen expectativas poco realistas.

Desde Fundación Atenea hemos afrontado las complicaciones de la crisis reforzando los componentes internos de la entidad y compensando las pérdidas con nuevas oportunidades, sabiendo que no hay puerto seguro y que sólo la movilidad de la entidad, la dedicación de todos/as los/as profesionales, el continuo refuerzo de las estructuras de gestión y la innovación nos mantienen a flote. En el año 2011, y en el ámbito en el que trabajamos, son demasiadas las entidades que se han visto obligadas a disminuir de forma drástica su actividad e incluso a cerrar. La idea de un refugio seguro, en el que no moverse, no adoptar nuevas estrategias, no innovar y no adecuar la gestión a las nuevas necesidades y así guarecerse hasta que escampara ha sido un error que han pagado muy caro. Y lo que es peor: lo han pagado muchos/as usuarios/as, miles y miles de usuarios/as, que se han quedado sin derechos y a los/as que ahora resulta imposible atender.

El instrumento que nos ha permitido capear el temporal es el nuevo Plan Estratégico para el horizonte del año 2015. Un plan participativo y complejo que ha merecido los mayores elogios de las entidades de nuestro entorno y de los agentes especializados en temas como planificación y calidad. Se trata de una estrategia novedosa y original basada en el trabajo con personas, en la que la noción de colectivo pierde relevancia, en la que cada persona representa una constelación diferencial de riesgos, tratando de identificar y priorizar el trabajo con aquéllas que resultan más vulnerables.

Las reducciones presupuestarias han supuesto el cierre de la Unidad de Atención a las Familias (UOF) a 31 de diciembre de 2011 y algunos recortes en programas complementarios. Pero a la vez hemos conseguido que el proyecto Menos Riesgos, Más Salud de Sevilla se convierta en un Centro Integral en el Polígono Sur con la reforma del antiguo Centro de Salud de Letanías, que nos ha cedido el ayuntamiento de Sevilla por 25 años.

Hemos ampliado los proyectos con personas que ejercen la prostitución (anclados desde hace años en el Corredor del Henares) hacia Sevilla y Albacete. En prevención, el Programa de Intervención Preventiva en Universidades (PIU), que hasta ahora se limitaba a la Universidad Complutense, se ha ampliado hacia la Pablo de Olavide de Sevilla; en Mérida se ha puesto en marcha un nuevo Antena de Riesgos y, finalmente, hemos incorporado otra prisión, Meco, al programa Ariadna.

Gracias a la Red INCORPORA/REINCORPORA de Obra Social la Caixa hemos cofinanciado nuestros programas de inserción sociolaboral en Castilla la Mancha y Extremadura; también en Madrid, con la financiación de esta comunidad autónoma.

Al mismo tiempo, hemos superado el ecuador de los reconocimientos y la participación en espacios de incidencia política. Hemos recibido, de nuevo, el Premio Reina Sofía contra las Drogas, en este caso en la categoría de Investigación, y el Programa de Intervención Preventiva en Universidades de Madrid (PIUMAD) ha obtenido el primer premio de la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP) en la categoría de Prevención Escolar. Por su parte, nos hemos integrado en cuatro redes territoriales de EAPN, en el Consejo Económico y Social de Naciones Unidas (ECOSOC), que nos ha reconocido el estatus consultivo, y nos hemos incorpora-

do a la Red Iberoamericana de Organizaciones de Drogas (RIOD). Asimismo, hemos renovado, con la confianza del resto de organizaciones que forma parte del Consejo Social Penitenciario (que seguimos coordinando), la representación, por los próximos cuatro años, en el Consejo Estatal de ONG de Acción Social.

En cuanto al reforzamiento interno, ha mostrado numerosas facetas, pero en 2011 se puede resaltar el trabajo de Recursos Humanos que, de acuerdo con sus nuevas funciones, pasa de denominarse Departamento de Personas. Se han mejorado los procesos de selección, la prevención de riesgos laborales, un plan integral de formación construido a partir de sinergias entre programas y se ha preparado un nuevo organigrama para la entidad, en el que resaltan nuevas responsabilidades profesionales, ligadas a nuevas funciones y objetivos.

Todo esto nos ha permitido cerrar el año con unos ingresos totales de 4.845.716,27 euros, lo que representa un crecimiento del 3,5% con respecto a 2010. Una situación sin duda excepcional en el sector. Se ha obtenido, igualmente, un resultado positivo de 162.887,58 euros, reservado, como siempre, a paliar los riesgos de la recesión.

¿Cuáles son las expectativas para el año 2012? Sin duda, afrontamos un periodo aún más duro, aunque nuestra capacidad de respuesta también ha sido mejorada, lo que significa que esperamos seguir superando los obstáculos de esta cada vez más difícil carrera. Por este motivo, el año 2012 también será el momento de inicio para relevantes innovaciones, entre las que destacan el instituto de formación de Fundación Atenea, su proyección internacional y el proyecto de edición digital HUMUS667 y otras aventuras de emprendimiento social. ¿Conseguiremos así llegar a la meta prevista para el año 2015? Nuestro compromiso, nuestros instrumentos y nuestro deseo así parecen indicarlo, a pesar de que los obstáculos del trazado se enredan, a modo de desbordante imaginaria barroca, cada vez más.



La entidad nació en 1985 como Asociación Grupo GID y se constituyó en Fundación Atenea en 2005.

# La **F**undación **N** atenea mejora la vida de las **personas**

La Fundación Atenea es una entidad generalista, con vocación internacional.

Su misión es garantizar los derechos y mejorar la calidad de vida de las personas en situación o riesgo de grave exclusión, prevenir los factores que la causan e impulsar la transformación social y económica a través de la innovación, la intervención, la formación y la investigación social.

# valores

Los valores que rigen e inspiran el desempeño de nuestra tarea son:

- ♦ dignidad
- ♦ calidad de vida
- ♦ innovación
- ♦ transparencia
- ♦ integralidad
- ♦ profesionalidad
- ♦ calidad y mejora continua
- ♦ versatilidad y adaptación al cambio
- ♦ fomento de la autonomía y participación
- ♦ perspectiva de género
- ♦ respeto a la diferencia por orientación sexual
- ♦ trabajo en red

# LA FUNDACIÓN

## Ámbito territorial:

La Fundación es de **carácter estatal** y trabaja en:

- ♦ **Comunidad de Madrid** (Madrid, Alcalá de Henares, Aranjuez, Estremera, Valdemoro, Soto del Real, Alcalá Meco, Meco, Algete, Arganda del Rey, Mancomunidad Intermunicipal de Servicio Sociales MISECAM)
- ♦ **Comunidad de Extremadura** (Mérida, Badajoz, Cáceres, Plasencia)
- ♦ **Comunidad de Andalucía** (Sevilla)
- ♦ **Comunidad de Castilla-La Mancha** (Toledo, Albacete, Alcázar de San Juan, Cuenca, Ocaña, Ciudad Real)
- ♦ **Comunidad Valenciana** (Valencia, Paterna, Catarroja, Cullera, Segorbe)

## dónde ▲

## ▼ quién

La Fundación **dirige sus acciones a:**

- ♦ **personas usuarias de drogas**
- ♦ **personas reclusas y ex-reclusas**
- ♦ **jóvenes, adolescentes, menores y familias en riesgo**
- ♦ **personas con VIH/Sida**
- ♦ **personas que ejercen la prostitución**
- ♦ **personas inmigrantes**
- ♦ **personas con niveles bajos de empleabilidad y formación**
- ♦ **profesionales y técnicos/as de entidades públicas y privadas**

En 2011 hemos realizado un total de 87.227 intervenciones, de las cuales 31.799 han sido con mujeres. En 2010 fueron 84.246 de las cuales 29.130 han sido con mujeres.

## impacto

Se han pasado 1.223 cuestionarios de satisfacción a las personas participantes y su grado de satisfacción medio ha sido de 8,58. Asimismo, el grado de satisfacción de las entidades financiadoras alcanza un 8,19 sobre 10.

# Premios y reconocimientos

## 2012



Fundación Atenea ha adquirido la calificación de agencia de colocación colaborando con el Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE) en la integración laboral de las personas en desempleo.

En 2012, la campaña **Tengo un mito para ti**, frente al consumo abusivo de alcohol en jóvenes, recibe el Premio Reina Sofía contra las Drogas 2011 en la categoría de Medios de Comunicación de la Fundación para la Atención a las Toxicomanías de Cruz Roja Española (CREFAT).

También en 2012, la investigación **Coaching para adictos**, de Alfonso Ramírez de Arellano, vicepresidente de Fundación Atenea, recibe el Accésit del Premio Reina Sofía de Investigación y Ensayo contra las Drogas de la Fundación para la Atención a las Toxicomanías de Cruz Roja Española (CREFAT).

En 2012, la campaña **Tengo un mito para ti**, frente al consumo abusivo de alcohol en jóvenes, recibe el Premio a Mejor Web Social en el VI Festival Internacional de la Publicidad Social (PUBLIFESTIVAL).

En 2012 la campaña "Ofrécete algo mejor" creada por el alumnado de Ciencias de la Información de la Universidad Complutense de Madrid recibe el premio al mejor spot de cine y TV en el VI Festival Internacional de la Publicidad Social (PUBLIFESTIVAL).

## 2011

En 2011, la investigación **Hábitos de ocio y consumo en población universitaria menor de 30 años** recibe el **Primer Premio Reina Sofía de Investigación y Ensayo contra las Drogas** de la Fundación para la Atención a las Toxicomanías de Cruz Roja Española (CREFAT).

En 2011, el programa **Intervenciones Preventivas en Universidades de Madrid (PIUMAD)** recibe el **Primer Premio en la categoría de Prevención Escolar** de la IV Convocatoria de Buenas Prácticas en Drogodependencias de la Federación de Municipios y Provincias (FEMP).

En 2011 **Fundación Atenea** recibe el **Estatus consultivo ante el Consejo Económico y Social de Naciones Unidas**.

## 2010

En 2010, el proyecto **Antena de Riesgos: intervención socioeducativa con menores en riesgos** obtuvo el **Accésit en los Premios Reina Sofía 2009 contra las Drogas** en la modalidad de Prevención en el Ámbito Educativo y Comunitario de la Fundación para la Atención a las Toxicomanías de Cruz Roja Española (CREFAT).

## 2009

En 2009, la **Fundación** obtuvo el **Sello de Excelencia +200 EFQM** y el **Sello CEG de Excelencia**.

## 2007

En 2007, la **Fundación** fue galardonada con la **Medalla de Plata de la Orden al Mérito del Plan Nacional sobre Drogas** por su trabajo en el ámbito de drogodependencias.

También en 2007, la entidad recibió la **Medalla de Plata al Mérito Social Penitenciario** por su intervención en programas de atención a presos drogodependientes, de promoción de la salud y apoyo al empleo.

## 2006

En 2006, la **Fundación** recibió la **Medalla de Bronce al Mérito Social Penitenciario** por sus programas de apoyo psicosocial a personas reclusas.

También en 2006 el programa **Antón usó condón** recibió el **Accésit en la categoría de Prevención** otorgado por el laboratorio farmacéutico Bristol en el Congreso SEISIDA de ese año.

# Un nuevo entorno *estratégico*

# 2011 2015

## una nueva manera de *trabajar*

---

Paz Casillas Martínez,  
directora gerente de Fundación Atenea

Fundación Atenea ha elaborado y aprobado un Plan Estratégico para el periodo 2011-2015 y de inmediato surge la pregunta: ¿es recomendable diseñar un Plan Estratégico en un tiempo de infinita incertidumbre? Por si fuera poco, para un periodo que se intuye va a estar sometido a intensas transformaciones. Además, la elaboración ha sido larga y costosa, ha implicado a toda la organización, y parece un esfuerzo excesivo cuando cualquier acontecimiento externo e impredecible puede malograrlo en cualquier momento. En Fundación Atenea creemos que la pasividad es un error. En tiempos de grandes amenazas hay que atreverse a proponer cambios, hay que ser valiente e innovador, Aunque es cierto que no se trata tanto de prefijar la realidad del año 2015, difícil de prever, sino de establecer una metodología que permita afrontar las posibles dificultades que puedan surgir en los próximos años.

Uno de los principales cambios, por no decir el principal, que incorpora el nuevo Plan Estratégico de Fundación Atenea es el rechazo a la noción de “intervenir con colectivos” y la decidida apuesta por “**intervenir con personas**”, cada una de las cuales supone una constelación diferencial de factores de riesgo, carencias o necesidades humanas no cubiertas.

Frente a un modelo institucional y a unas políticas sociales que se organizan clasificando a las personas en colectivos, Fundación Atenea atiende a personas concretas y para cada una de ellas trata de determinar, antes de intervenir, cuáles son estos riesgos, carencias o necesidades. Esto no significa que no vamos a actuar mediante programas, pero se trata de **programas abiertos y permeables**, que no se limitan a aplicar protocolos sino que siempre orientan a las personas en función de sus riesgos, incluida la acumulación y la retroalimentación de factores de riesgo que pueden conducir hacia la marginación y la pobreza absoluta.

El sector de intervención social, el que al menos imaginamos, debe trabajar centrándose en las personas y en sus **derechos**, no tanto en su asignación a una categoría o colectivo cuanto a sujetos con potencial en situación de vulnerabilidad por factores estructurales. ¿Por qué? Porque la denominación “colectivo”, “grupo”, resulta, a la larga, estigmatizadora, además de estática: se pertenece a un colectivo o grupo por una serie de circunstancias vitales y ese hecho parece marcar, inexorablemente, de por vida, el ser y el estar de las personas. Sin embargo, si nos centramos en trabajar los factores que provocan la exclusión, los factores que condicionan la vida de las personas mientras los padecen, estaremos adoptando una mirada más estructural, más dinámica y menos penalizadora, porque el factor social siempre es el resultado de un conjunto de fuerzas que no se limitan al individuo y que sí incluyen el concurso de los agentes sociales: medios de comunicación, administraciones públicas, empresas privadas, ciudadanía y ciudadanos/as.

En la Fundación Atenea queremos trabajar con y para las personas desde el **análisis de los factores que producen la exclusión social** y la prioridad en la intervención con aquellas personas expuestas a más riesgos, fomentando la creación de oportunidades e incidiendo en el factor género y en el fenómeno de la feminización de la pobreza.

Éste es un momento estratégico para abordar los problemas estructurales que están en la base misma de las desigualdades, como por ejemplo una educación de poca calidad; el alto absentismo escolar; un mer-

cado de trabajo con altas tasas de desempleo y poca cualificación; los grandes niveles de desigualdad en las rentas; la cronificación en el empleo de baja calidad; la discriminación de las mujeres en un modelo patriarcal, la discriminación por motivos de salud o un modelo en el que ha primado el crecimiento sobre el desarrollo y la cohesión social.

Uno de los aspectos que ha mostrado la crisis económica y que más debe preocupar a las entidades sociales es la gran fragilidad de nuestros mecanismos de inclusión; las grandes transformaciones necesitan grandes motores y estamos en un momento crucial para cambiar el modelo a partir del cual se ha intervenido en pobreza y exclusión. Y para ello los grupos políticos deben incluir el fomento de la inclusión social y la luchas contra la pobreza en sus agendas y generar debates en torno a las mejores estrategias para combatir las, y las entidades sociales presionar para ello. La inclusión social tiene que estar en el centro de las políticas sociales y del trabajo de incidencia política de la organización.

La desigualdad, la pobreza y la exclusión social no sólo deterioran la calidad de vida de determinadas personas: su mera existencia cuestiona las bases de nuestra sociedad, los valores y principios que la sostienen. **Garantizar el bienestar de todas las personas y la dignidad de vida para todas ellas es una labor primordial e irrenunciable para nuestra sociedad**, aún más importante en tiempo de crisis, en los que parece que vivimos la alteridad de la pobreza: “no es cosa mía, yo no soy parte de eso”.

Trabajar pensando en los **factores de inclusión** pretende ampliar nuestras propias posibilidades, las de la Fundación Atenea, para plantear respuestas inclusivas y preventivas también multifactoriales y multidimensionales; ampliar los modelos desde los que trabajamos para poder tomar decisiones más allá de los mismos.

Se trata, en definitiva, como dice el Plan, no de crecer, sino de desarrollarnos como organización y como personas dentro de la misma, lo cual, a medida que más nos exponamos al resto de sistemas supondrá también desarrollo para el entorno y las personas con y para las que trabajamos.

# PERSONA

# GESTIÓN Y DESARROLLO DE *personas*

Las personas del equipo de Fundación Atenea son flexibles para ajustarse a un entorno cambiante que nos exige rapidez y capacidad de respuesta; identificadas con la organización, con visión global, adscritos/as a determinados proyectos pero trabajadores/as de la entidad en su conjunto; con capacidad para corresponsabilizarse del trabajo a realizar; con capacidad para el trabajo en equipo, proactivas y suficientemente autónomas como para poder desempeñar sus funciones de forma profesional sin más supervisión que las que conlleva cada nivel de responsabilidad.

**La Fundación Atenea cuenta con un equipo de más de 150 profesionales que van a impulsar el Plan estratégico 2011-2015.**

Estas habilidades y aptitudes que, en el argot de Recursos Humanos, se denominan competencias, se detectarán, nivelarán y potenciarán dentro de uno de los grandes retos del presente Plan Estratégico 2011-2015: el desarrollo y la puesta en marcha de un plan integral de Personas.

Nuestro equipo está integrado por profesionales de distintos ámbitos: trabajadores/as y educadores/as sociales, psicólogos/as, antropólogos, sociólogos/as, médicos/as y personal sanitario, economistas, juristas, periodistas...conformando un grupo humano joven y muy cualificado.

# Distribución de la plantilla

## balance de género

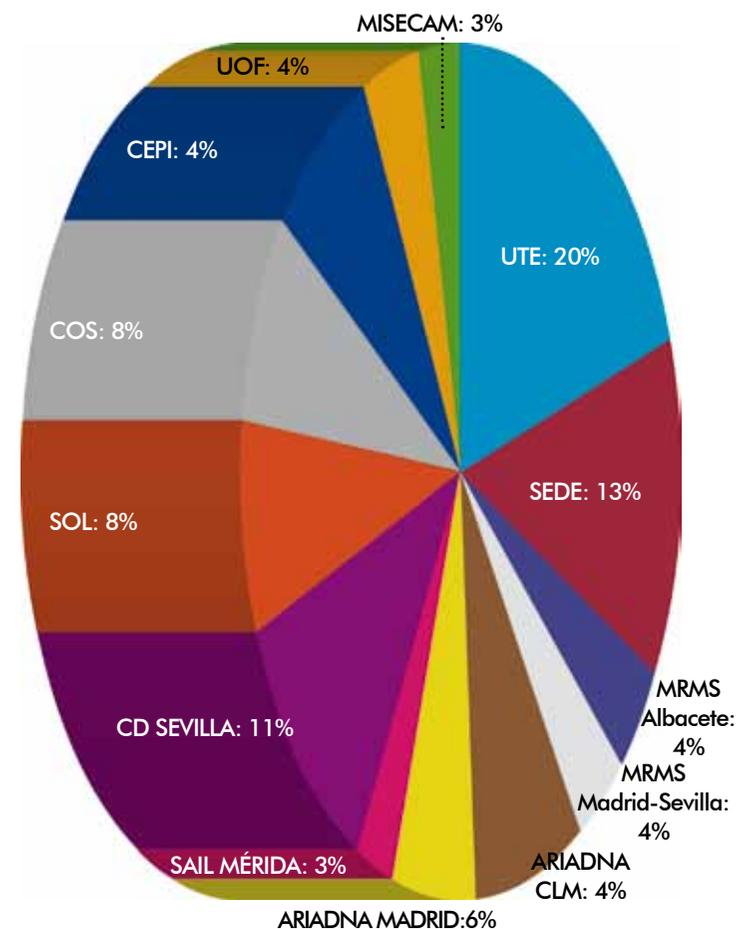
El porcentaje de mujeres es superior respecto al de hombres dentro de la Fundación Atenea, con más del 70 %. En el propio equipo de dirección también se mantiene ese porcentaje.



## El equipo...

...se distribuye como sigue:

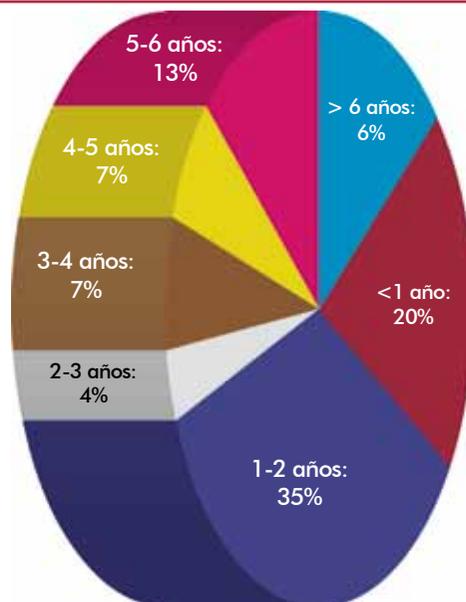
Proyectos	Nº personas
Dirección Gerencia, Área Técnica y Territorial, Área de Investigación, Innovación y Desarrollo, Área Económico-Financiera, Área de Comunicación, Incidencia Política y Responsabilidad Social, Área de Personas	20
Menos Riesgos, Más Salud Castilla La Mancha	7
Menos Riesgos, Más Salud Madrid y Andalucía	6
ARIADNA Castilla La Mancha	13
ARIADNA Madrid	9
Servicio de Acompañamiento a la Inserción Laboral (SAIL) y Antena de Riesgos Extremadura	5
Centros de Día de Sevilla	18
Centro de Orientación Laboral (SOL)	12
Centro de Orientación Sociolaboral (COS)	12
Unidad de Orientación a la Familia (UOF)	13
Centro de Participación de Personas Inmigrantes (CEPI) Hispano-Ucraniano	7
Acogida y Participación de Personas Inmigrantes MISECAM	5
Servicio Móvil de Reducción del Daño Madrid	31
<b>Total</b>	<b>158</b>



## antigüedad

Respecto a la antigüedad en la organización, **más del 40 % de la plantilla** cuenta con 3 o más años de permanencia.

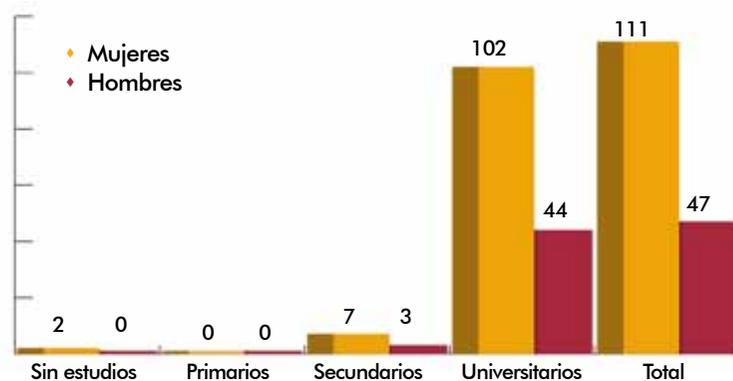
Antigüedad	Nº personas
Menos de 1 año	32
1-2 años	55
2-3 años	6
3-4 años	12
4-5 años	11
5-6 años	20
Más de 6 años	22
<b>Total</b>	<b>158</b>



## nivel formativo

Hay que destacar que es un equipo con un alto nivel formativo: **más de un 90 % de la plantilla cuenta con estudios universitarios**, lo que da un alto valor añadido a la Fundación.

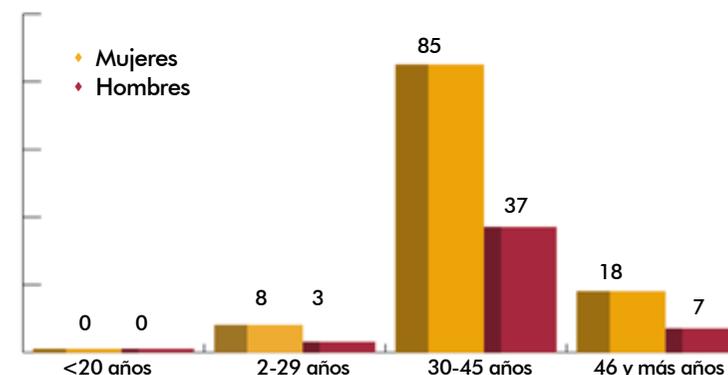
Nivel de estudios	Mujeres	Hombres
Sin estudios	2	0
Primarios	0	0
Secundarios	7	3
Universitarios	102	44
<b>Total</b>	<b>111</b>	<b>47</b>



## distribución por edades

En la **distribución por edades** destaca la presencia de un equipo joven en el que casi el 70 % de la plantilla se sitúa entre los 30 y los 45 años.

Bandas de edades	Mujeres	Hombres	Total
Menos de 20 años	0	0	0
20 – 29 años	8	3	10
30 – 45 años	85	37	111
46 y más años	18	7	25
<b>TOTAL</b>	<b>111</b>	<b>47</b>	<b>158</b>



## Desarrollo organizacional

Desde el departamento de Personas se apoyó el proceso de planificación estratégica vivido en la entidad durante todo 2011. De forma especial, en su fase de Análisis, el departamento de Personas coordinó un diagnóstico de las necesidades de Recursos Humanos de la organización.

Este diagnóstico, desarrollado entre octubre 2010 y mayo 2011, fue realizado por un equipo de Consultores/as Solidarios/as de ESADE y en él participó una nutrida representación de todas las personas que integran la organización. El equipo de consultores/as de ESADE presentó sus conclusiones al Patronato en junio de 2011.

# PROGRAMA

DE

IN

## JOVENES

**jóvenes y familias en riesgo social:**

- ♦ **Intervención Preventiva en Universidades (PIU)**
- ♦ **mediación comunitaria en centros escolares**
- ♦ **antena de riesgos**
- ♦ **unidad de orientación a la familia en momentos difíciles**
- ♦ **intervención comunitaria de familias en situaciones de riesgo**
- ♦ **teatro interactivo para la prevención**
- ♦ **talleres de prevención para adolescentes, jóvenes y familias**

## FAMILIAS

## REDUCCIÓN

**reducción del daño:**

- ♦ **menos riesgos, más salud**
- ♦ **Antón usó condón**
- ♦ **Higea, programa de intervención psicosocial en prostitución**

## DEL DAÑO

# AS

## CALIDAD DE VIDA

calidad de vida en **prisiones:**

- ♦ **ariadna**
- ♦ **programa de intervención con personas drogodependientes**
- ♦ **mediación en salud en prisión**
- ♦ **apoyo al empleo en libertad**

## PRISIONES

**integración sociolaboral:**

- ♦ **servicio de orientación sociolaboral (SOL)**
- ♦ **servicio de acompañamiento a la inserción laboral (SAIL)**
- ♦ **centros de día municipales para la incorporación social y laboral**

## INTEGRACIÓN SOCIO-LABORAL

## PERSONAS INMIGRANTES

acogida y participación de personas **inmigrantes:**

- ♦ **centro de participación e integración de inmigrantes (CEPI) hispano-ucraniano**
- ♦ **acogida y participación de personas inmigrantes**
- ♦ **Convivencia TV**

# TER

# VENCIÓN

# JOVENES Y FAMILIA EN RI

jóvenes y familias en **riesgo social**:

- ♦ programa de intervención preventiva en universidades
- ♦ mediación comunitaria en centros escolares
- ♦ antena de riesgos
- ♦ unidad de orientación a la familia en momentos difíciles
- ♦ intervención comunitaria de familias en situaciones de riesgo
- ♦ teatro interactivo para la prevención
- ♦ talleres de prevención para adolescentes, jóvenes y familias

programas  
*de intervención*

---

---

# S ESGO SOCIAL

Programa de

# INTERVENCIÓN PREVENTIVA

# EN *universidades*

¿Qué es?

El Programa de **Intervención Preventiva en Universidades (PIU)** tiene como objetivo sensibilizar a la comunidad universitaria en la necesidad de implicarse en el diseño, puesta en marcha, desarrollo y evaluación de acciones específicas para la prevención del consumo de drogas y promoción de hábitos saludables entre sus integrantes.

Para el cumplimiento de este objetivo, se interviene con jóvenes universitarios mediante actividades basadas en una metodología comunitaria, promoviendo la participación de los distintos agentes que componen la comunidad universitaria y realizando un trabajo en red con otros profesionales relacionados con el ámbito universitario y con la prevención y promoción de la salud de Madrid y de Sevilla.

Para mejorar el acceso a la población destinataria, garantizar comunicaciones más eficaces y favorecer la participación del alumnado en el programa, se incide en la formación de mediadores juveniles y en las estrategias de educación de iguales.

“He eliminado estereotipos que condicionaban, sin quererlo, mi forma de ver muchas cosas y mis relaciones”.

“He dejado de pensar en ‘drogas’ en general y estoy borrando los estereotipos de mi cabeza. Se han caído ciertos mitos que tenía sobre los efectos de determinadas sustancias”

**Entidades financiadoras:**

Instituto de Adicciones de Madrid Salud. Ayuntamiento de Madrid.

Instituto de la Juventud (INJUVE).

Agencia Antidroga de la Consejería de Sanidad. Comunidad de Madrid.

## ¿Qué objetivos persigue?

- ♦ Incrementar el desarrollo de actitudes positivas hacia la práctica de **comportamientos saludables** en la comunidad universitaria.
- ♦ Vincular a **líderes juveniles** y otras figuras significativas del entorno universitario como agentes de prevención comunitaria.
- ♦ Promover la inclusión de contenidos relacionados con la **prevención de las adicciones** en asignaturas de las carreras universitarias.
- ♦ Abarcar, además del fenómeno de las drogodependencias, **otras adicciones** presentes en la población universitaria (internet, sexo por internet, móviles, videojuegos, vigorexia, compras...)

## ¿Qué impacto tiene?

- ♦ Más de **2.000** han pasado por los puntos informativos de Madrid y Sevilla. En total se han realizado **11 puntos** informativos en las diferentes universidades y facultades de Madrid y Sevilla.
- ♦ **135** mediadores y mediadoras han sido formados.
- ♦ **23** acciones han sido diseñadas y ejecutadas por los mediadores que han llegado a más de **800** personas.
- ♦ A los perfiles que el proyecto tiene en Facebook y Tuenti se han adherido más de **180** personas.
- ♦ Se han repartido más de **15.000** materiales preventivos.

## Lugares de desarrollo:

El programa se está desarrollando en ocho facultades y colegios mayores de Madrid y Sevilla, entre ellas: Residencia Universitaria Flora Tristán, vinculada a la Universidad Pablo de Olvide, facultades de Enfermería, Matemáticas y Psicología de la Universidad de Sevilla, Universidad Rey Juan Carlos de Madrid (Campus de Vicalvaro), Universidad Complutense de Madrid, (Campus de Somosaguas y Moncloa), así como contextos de ocio universitario de Madrid.

# ¿Por qué...

## ...desarrollar este proyecto?

El proyecto busca la implicación de la comunidad universitaria en la promoción de hábitos saludables. Las diferentes acciones informativas y de sensibilización permiten incorporar discursos sobre salud en las universidades y provocan la reflexión. Los/as mediadores/as formados/as se convierten en agentes de salud, asumiendo un papel activo en la promoción de la salud entre compañeros/as. Por otro lado, se complementa la formación integral del alumnado y se incluyen elementos transversales sobre la salud en su formación académica y profesional.

# 2011



En el año 2011 el programa da el salto a Sevilla, iniciándose actuaciones en varias facultades sevillanas y en el colegio Mayor Flora Tristán.

También se inicia la andadura del proyecto en las redes sociales, abriéndose el perfil en Facebook con 93 amigos y en Tuenti con más de 150 visitas y 95 amigos.

Intervención Preventiva en Universidades de Madrid recibió en 2011 el Primer Premio en la categoría de Prevención Escolar de la IV Convocatoria de Buenas Prácticas en Drogodependencias que convoca anualmente la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP).

programas de intervención  
*Jóvenes y familias en riesgo social*

## Acciones

- ♦ Formación de mediadores juveniles y estrategias de educación de iguales.
- ♦ Desarrollo de intervenciones bajo el enfoque de gestión de riesgos y basadas en una metodología comunitaria de trabajo en red con otros/as profesionales relacionados con el ámbito universitario y con la prevención y promoción de la salud.
- ♦ Estrategias de acercamiento e intervenciones in situ, realizando la mayor parte de las acciones en zonas de consumo y en espacios frecuentados por la población universitaria en su tiempo de ocio y descanso.
- ♦ Intervenciones específicas dirigidas a la sensibilización sobre comportamientos adictivos de carácter social.
- ♦ Detección de necesidades.
- ♦ Difusión del programa entre la comunidad universitaria.
- ♦ Desarrollo de estrategias de prevención digital: transmisión de información preventiva a través de herramientas multimedia e internet, creación de una comunidad virtual para la prevención...
- ♦ Diseño y difusión de materiales preventivos con información sobre conducción y sobre sexualidad específicos para la población universitaria.
- ♦ Desarrollo de la II Edición del Concurso de ideas para campañas audiovisuales de prevención frente al consumo de drogas.
- ♦ Actividades con motivo del Día Mundial del SIDA o del Día Mundial sin Tabaco.

# MEDIACIÓN COMUNITARIA

Entidad financiadora:  
Programa Europeo Urbanitas a través del Ayuntamiento de Albacete.

EN

*centros*

# ESCOLARES

## ¿Qué es?

Este programa de **Mediación Comunitaria en Centros Escolares** es una herramienta para conseguir, a través de la integración en la vida escolar de las personas que influyen en el funcionamiento de los centros educativos de los barrios en los que se desarrolla el proyecto –niños/as, adultos, vecinos/as, colaboradores/as– la mejora de la calidad de vida en estas zonas y la participación comunitaria y democrática de estas personas.



**La mediación comunitaria consiste en avanzar hacia un modelo dialógico y de prevención del conflicto, además de intervenir de manera activa en estrechar lazos de colaboración entre las escuelas, las familias y las entidades del entorno. Se trata de incrementar la participación de toda la comunidad para construir un modelo consensuado de convivencia donde los niños y niñas y sus familias tienen un rol activo en las decisiones de funcionamiento, organización y convivencia.**

**A través de la mediación comunitaria se quiere contribuir a aumentar los niveles educativos de las niñas y niños y jóvenes de los barrios, que permitan invertir la tendencia hacia la exclusión y favorezcan la aceleración y motivación en el proceso de aprendizaje.**

## ¿Qué...

...impacto tiene?

La mediación comunitaria aumenta las competencias cognitivas, emocionales y sociales del alumnado, permitiendo salir de la situación de exclusión en la que viven. También contribuye a aumentar el rendimiento escolar del alumnado, fomentando alumnos/as competitivos/as, preparados/as para la sociedad actual.

Asimismo, mejora la convivencia escolar y del barrio y disminuye el absentismo y abandono escolar de las niñas en edades tempranas por razones socio familiar: casamientos, responsabilidades de la casa, cuidado de hermanos pequeños... contribuyendo así a la igualdad entre hombres y mujeres.

En el marco del proyecto se ha trabajado con todo el alumnado de los centros escolares Ave María y Colegio Diocesano de los barrios La Estrella y La Milagrosa de la ciudad de Albacete. En el Colegio Diocesano se ha intervenido con **271 personas**. En el colegio Ave María se ha trabajado con **339 personas**, lo que hace un total de **610 personas**.

Lugar de desarrollo:

# Albacete

programas de intervención  
*Jóvenes y familias en riesgo social*

## ¿Qué objetivos persigue?

- ♦ Mejorar la **calidad de vida en los barrios** a través de la participación en los centros Ave María y Colegio Diocesano de los barrios La Estrella y La Milagrosa de la ciudad de Albacete.
- ♦ **Invertir la tendencia hacia la exclusión** y favorecer la aceleración y motivación en el proceso de aprendizaje.
- ♦ Contribuir a aumentar los **niveles educativos** de los/as niños/as y jóvenes de los barrios, en colaboración con el PEBEM (Plan de Educación para los Barrios Estrella y Milagrosa).

## Acciones

- ♦ Actividades de mediación dentro del aula.
- ♦ Visitas domiciliarias a familiares.
- ♦ Medición en centro escolar.
- ♦ Participación comisiones de trabajo de los centros escolares.
- ♦ Fomento de la participación de las familias.
- ♦ Fomento de las AFAS (asociaciones de familiares de alumnos).
- ♦ Seguimiento de los niños/as con dificultades específicas.
- ♦ Colaboración con los recursos específicos de los barrios.

# ANTENA DE *riesgos*

¿Qué es?

**A**ntena de Riesgos es un proyecto de prevención indicada cuyo objetivo es abordar los problemas de los/as adolescentes en situación de riesgo social previniendo y atendiendo las circunstancias que puedan suponer un aumento de los factores de vulnerabilidad y que, por tanto, puedan influir negativamente en su desarrollo biopsicosocial.

Para ello, se pretende coordinar y facilitar la atención de menores y jóvenes en situación de riesgo, promoviendo en todo momento la responsabilidad individual y el cambio de actitudes. Asimismo, promueve la implicación de los agentes sociales (sanitario, educativo, policial y social), así como estrategias de autonomía personal y adopción de hábitos de vida saludables.

Del mismo modo se trabaja el uso, por parte de los/as jóvenes y adolescentes, de los recursos que se encuentran a su disposición.

---

---

#### Entidades financiadoras:

Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad. Ministerio de Educación. Mancomunidad Intermunicipal de Servicios Sociales del Sudeste de Madrid (MISECAM). Agencia Antidroga de la Comunidad de Madrid. Ayuntamiento de Albacete. Fundación Cajazol.

## ¿Qué objetivos persigue?

- ♦ Prevenir y gestionar los factores que pueden conducir o aumentar el riesgo social de jóvenes.
- ♦ Protocolizar, coordinar y facilitar la atención de menores y jóvenes en situación de riesgo, promoviendo en todo momento la **responsabilidad individual y el cambio de actitudes**.
- ♦ Promover la **implicación de los agentes sociales** (sanitario, educativo, policial y social) así como estrategias de autonomía personal y adopción de hábitos de vida saludables.
- ♦ Incentivar el uso, por parte de los/as jóvenes y adolescentes de los recursos que se encuentran a su disposición como un factor de protección frente al consumo de drogas.

## Lugares de desarrollo:

- ♦ Mancomunidad Intermunicipal de Servicios Sociales del Sudeste de Madrid (MISECAM).
- ♦ Albacete
- ♦ Mérida

# ¿Qué...

...impacto tiene?

La metodología más utilizada en el programa es la de educación de calle y la mediación. Se hace una captación de los jóvenes en los espacios que ellos/as usan como lugares de ocio y tiempo libre y se les acerca a los espacios ya existentes. La intervención directa con los/as jóvenes nos aproxima a su realidad más cercana, apoyándoles en su desarrollo personal y contribuyendo a minimizar la tolerancia a la práctica de conductas de riesgo y a generar actitudes y decisiones personales positivas.

- ♦ En Albacete, se han realizado intervenciones con **53 chicas y 55 chicos** y se ha atendido en talleres y tutorías a **262 chicas y a 302 chicos**.
- ♦ En la Mancomunidad Intermunicipal de Servicios Sociales del Sudeste de Madrid (MISECAM) se ha intervenido con **203** menores durante el año 2011 y con 133 familias. **192 chicos y 397 chicas** han participado en las 42 actividades grupales y comunitarias que se han programado en institutos. La escuela de familias cuenta con un grupo estable de **15 madres** y se han realizado 168 intervenciones en domicilio.
- ♦ En Extremadura, se han atendido a **468 jóvenes** de Mérida a través de 484 intervenciones. **322 jóvenes** han participado en las 24 actividades grupales desarrolladas, apoyadas por 35 actividades en el entorno comunitario y 55 coordinaciones con los recursos de la ciudad.

programas de intervención  
*Jóvenes y familias en riesgo social*

## Acciones

El entorno más cercano a los jóvenes ha constituido la base de la intervención del programa: el instituto, la familia, los lugares de ocio, los recursos municipales. Se han desarrollado actividades grupales, atenciones individuales, intervenciones familiares y puntos de información juvenil en distintas zonas de Madrid, Albacete y Mérida, además de:

- ♦ Itinerarios individualizados con menores.
- ♦ Seguimientos familiares.
- ♦ Visitas a domicilio.
- ♦ Coordinación con Servicios Sociales y centros educativos.
- ♦ Acompañamientos a recursos.
- ♦ Escuela de Familias.
- ♦ Consulta joven en institutos de Enseñanza Secundaria de referencia.
- ♦ Participación en plataformas educativas, de empleo y salud.
- ♦ Programación de actividades grupales dirigidas a la prevención de riesgos.

# Unidad de ORIENTACIÓN

# A LA *familia*

# ANTE MOMENTOS

# *difíciles*

¿Qué es?

La Unidad de Orientación a la Familia ante momentos difíciles es un servicio de atención a problemas familiares y situaciones de crisis puntuales derivados de las propias funciones familiares y del ciclo vital, que promueve que estas situaciones no se cronifiquen a través de la intervención breve.

Entidad financiadora:

Dirección General de Familia. Consejería de Familia y Asuntos Sociales. Comunidad de Madrid.

## ¿Qué objetivos persigue?

- ♦ Evitar la cronificación de situaciones puntuales de crisis y problemas familiares mediante la **información, apoyo, orientación y derivación**.
- ♦ Atender de manera **interdisciplinar**, desde el abordaje por distintas disciplinas (Psicología, Trabajo Social y Sociología), las situaciones que motivan la asistencia al centro.
- ♦ Obtener pautas e indicadores que permitan diseñar políticas y programas para **mejorar la calidad de vida** de estas familias.

## Lugares de desarrollo:

Comunidad de Madrid (Madrid, Aranjuez, Villaviciosa de Odón, Villanueva del Parillo, San Lorenzo de el Escorial, Mancomunidades de Los Pinares, El Alberche, MISECAM y 2016).

“Si los padres tocamos la trompeta, no podemos culpar a nuestros hijos e hijas de bailar. Venir a la UOF me ha ayudado a entender que a los hijos no sólo hay que quererles. También hay que educarles, ayudarles a manejar sus emociones, a vivir las consecuencias de sus comportamientos. Muchísimas gracias”

## ¿Qué...

...impacto tiene?

En 2011 se atendieron a **1.310 familias y a 2.294 personas**. La mayoría acudió por motivos de pareja (28,60%) y por hijos/as adolescentes (27,33%). Su grado de satisfacción fue de 9,16 sobre 10. **Se hicieron 444 contactos con recursos**.

# 2011



En 2011 la Unidad de Orientación a la Familia puso en marcha una **Unidad Itinerante**, con el fin de acercar el servicio a las personas que residen en las localidades y mancomunidades de la Comunidad de Madrid más alejadas de la capital, que difícilmente podrían desplazarse a Madrid para recibir la orientación psicosocial.

También puso en marcha un proyecto de **Apoyo a madres en riesgo de exclusión social**, tras detectar las necesidades de muchas de las mujeres que residen en los Centros Maternales.

Con la creación de estos nuevos proyectos, la atención de la Unidad de Orientación a la Familia en 2011, teniendo como referencia los datos del 2010, aumentó en **357 familias, 542 personas y 803 entrevistas**.

programas de intervención  
*Jóvenes y familias en riesgo social*

## Acciones

La Unidad contempla los siguientes servicios:

### Servicio de Orientación familiar:

- ♦ **Área psicológica.** Orientación en niveles educativo, de asesoramiento y/o terapéutico a aquellas familias que se encuentran ante una situación de dificultad, orientándoles y facilitándoles herramientas para mejorar la comunicación, las relaciones de pareja la educación de los hijos, etc.
- ♦ **Área social.** Información, asesoramiento y/o derivación a aquellos recursos sociales, jurídicos, sanitarios, etc., que puedan dar respuesta a las necesidades concretas de cada familia.

### Observatorio de necesidades:

- ♦ Su función es **recoger y sistematizar, cualitativa y cuantitativamente toda la información** sobre necesidades, inquietudes, sugerencias, problemas y situaciones de las familias de la Comunidad de Madrid.

# INTERVENCIÓN COMUNITARIA

CON

*familias*

EN

SITUACIÓN

DE  
*riesgo*

“Siento que puede expresar en este grupo lo que siento, y eso no es fácil”.

“Esta actividad me ha hecho conocer cosas y tomar decisiones que han mejorado mi vida”

¿Qué es?

El programa de **Intervención comunitaria con familias en situación de riesgo** tiene como objetivo la promoción personal y social de las familias que se encuentran en situación o riesgo de exclusión social en la Mancomunidad Intermunicipal de Servicios Sociales del Sudeste de la Comunidad de Madrid (MISECAM).

Entidad Financiadora:

Consejería de Familia y Asuntos sociales de la Comunidad de Madrid.

## ¿Qué objetivos persigue?

- ♦ Apoyar y acompañar el desarrollo personal de las personas que participan en el proyecto para favorecer la **superación o la prevención de la exclusión**.
- ♦ Intervenir de manera integral, flexible y dinámica **adaptando dicha intervención a las situaciones de cada familia empoderándolas** para que sean capaces de resolver sus situaciones problemáticas fomentando así la autonomía familiar.
- ♦ Utilizar los recursos comunitarios (sanitario, educativo, laboral, social, cultural...) y **trabajar en red** interviniendo en apoyo y coordinación a los servicios sociales.

## Lugares de desarrollo:

Municipios de Villarejo de Salvanés y Fuentidueña de Tajo (Mancomunidad Intermunicipal de Servicios Sociales del Sudeste de la Comunidad de Madrid (MISECAM)).

“ ”

**“Este grupo me ha servido para conocerme mejor a mí misma y a otras mujeres, ha hecho que aprendamos unas de otras”.**

# Acciones

- ♦ Seguimientos **familiares e individuales** con entrevistas y visitas a domicilio.
- ♦ Coordinación con los **servicios sociales comunitarios**.
- ♦ Actividades **grupales** de integración.
- ♦ Talleres de habilidades prelaborales y **búsqueda de empleo**.
- ♦ Actividades comunitarias en los municipios de **Villarejo de Salvanés y Fuentidueña de Tajo**.

# 2011



En septiembre, dos personas del proyecto participaron en el **VII Encuentro Estatal de Participación de Personas en Situación de Pobreza y Exclusión Social** en la ciudad de Santander, encuentro organizado por la red EAPN ESPAÑA y en el que participaron más de 200 personas en situación de vulnerabilidad de todo el estado.

programas de intervención  
*Jóvenes y familias en riesgo social*

## ¿Qué impacto tiene?

Durante el año se han programado actividades coordinadas con el tejido asociativo y cultural para fomentar el desarrollo social y comunitario. Para ello ha sido necesario contactar con todos los recursos comunitarios a esta labor ya se han establecidos contactos con referentes comunitarios en la colonia como con el tejido social y cultural.

Simultáneamente, se realizan seguimientos familiares estrechamente coordinados con los servicios sociales comunitarios, para diseñar itinerarios individualizados y/o familiares. Los objetivos marcados en cada caso se trabajan también desde las diferentes actividades estables que se programan en los municipios de Villarejo de Salvanés y Fuentidueña de Tajo.

Durante el año 2011 se ha contactado con **27 recursos**. Se han realizado **1391 seguimientos** individuales y familiares, **458 visitas a domicilio**, **157 intervenciones** conjuntas con servicios sociales, 39 acompañamientos, **673 intervenciones telefónicas** y **21 actividades comunitarias** en las que ha participado un total de **464 beneficiarios/as**. Se ha realizado mediación en dos centros educativos, 130 personas han participado en la implementación de actividades conjuntas con los servicios sociales. Finalmente, se han desarrollado **292 coordinaciones comunitarias**, internas y con servicios sociales.

# TEATRO

Entidad financiadora:  
Ayuntamiento de Algete (Madrid).

*para* **LA**

# PREVENCIÓN

## ¿Qué es?

**T**eatro Interactivo para la Prevención es un proyecto que promueve la prevención de conductas de riesgo entre los/as niños/as y adolescentes a través del fomento de la cultura teatral. Se trata de mostrar, a través de técnicas de teatro interactivo, escenas de su cotidianidad en las que aparezcan temas relacionados con el consumo de bebidas alcohólicas y otras drogas, las relaciones afectivo/sexuales y la protección de la salud (individual y colectiva) para transmitir informaciones preventivas a través de un medio atractivo como es el teatro y de su propia participación activa en las representaciones.

# ÓN

## ¿Por qué...

...desarrollar este proyecto?

A través de técnicas de teatro interactivo, se muestran escenas de su cotidianidad en las que aparezcan temas relacionados con posibles factores de riesgo en menores de 12 años que incrementan las condiciones de vulnerabilidad y por lo tanto de sufrir exclusión social, tales como el **absentismo escolar, el uso de drogas, el uso no adecuado de las nuevas tecnologías, la falta de habilidades sociales, etcétera**, a través de un medio atractivo para ellos y ellas como es el teatro interactivo.

Se trata de fomentar que los/as participantes ensayen comportamientos alternativos a los aparecidos en las escenas presentadas, basados en las habilidades de resistencia y en estrategias básicas de educación y prevención, así como de apoyar y facilitar la reflexión en el seno de la familia sobre estos temas y la comunicación padres-madres-hijos/as a través de materiales que faciliten la asimilación de lo aprendido tras la representación.

## Lugares

...de desarrollo

Centros escolares de Educación Primaria y Secundaria, centros culturales y asociaciones y organismos que se dedican a la educación no formal.

programas de intervención  
*Jóvenes y familias en riesgo social*

## ¿Qué objetivos persigue?

- ♦ Fomentar estilos de vida saludables.
- ♦ Promover la prevención del consumo de drogas y otras conductas adictivas y de riesgo entre niños/as y adolescentes a través del fomento de la cultura teatral.

## Acciones

- ♦ Teatro Interactivo para la Prevención se compone de tres propuestas diferenciadas por grupos de edad, con diferentes necesidades y características:
  - “La gran carrera” (de 6 a 11 años), de la cual se han realizado diez representaciones.
  - “Qué aventura” (de 11 a 14 años), de la cual se han realizado dieciocho representaciones.
  - “Que no se acabe la noche” (de 14 a 18 años), de la cual han realizado quince representaciones.
- ♦ Entrega de materiales didácticos y guía didáctica para profundizar en los contenidos que se presentan en la representación.
- ♦ Difusión de la iniciativa a las familias de los/as alumnos/as.
- ♦ Asesoría permanente para la aplicación del material.

Talleres de

**PREVENCIÓN**

**PARA**

*jóvenes,  
adolescentes,  
Y  
fam*

---

---

**Entidad financiadora:**

Ayuntamiento de Arganda del Rey.

Ayuntamiento de Catarroja.

## ¿Qué es?

Los talleres de prevención para adolescentes, **Jóvenes y familias** son actuaciones de prevención universal que se programan con las administraciones locales en el marco de las políticas de prevención de adicciones que se impulsan desde las mismas. Se desarrollan tanto en contextos escolares como familiares. Estas actividades se promueven desde la Unidades de Prevención Comunitaria (UPC) de los municipios.

# familias

! El contexto escolar como agente socializador es uno de los escenarios más importantes en los que se han de desarrollar actuaciones preventivas.

## ¿Qué...

...objetivos persigue?

- ♦ Fomentar factores de **protección** entre el alumnado participante.
- ♦ Proporcionar **herramientas** al profesorado para continuar el trabajo preventivo en el aula.
- ♦ Implicar al **contexto escolar como agente socializador** imprescindible para desarrollar actuaciones preventivas.
- ♦ Implicar a la familia en la prevención como pilar fundamental en la adquisición de **hábitos y estilos de vida saludable y modos de percibir la realidad**.

programas de intervención  
*Jóvenes y familias en riesgo social*

## Acciones

- ♦ **Actividades preventivas** destinadas a transmitir mensajes preventivos a menores y adolescentes en centros educativos.
- ♦ **Talleres de prevención** de las dependencias, uso adecuado de las nuevas tecnologías, adicciones sin sustancia, etcétera.
- ♦ **Escuela de familias para la prevención de dependencias** (sesiones formativas con padres, madres, cuidadoras y abuelos/as dirigidas a fortalecer su papel como agentes de salud en las familias).

## ¿Qué impacto tiene?

Durante el año 2011 se han realizado 47 talleres preventivos, en los que han participado 616 chicos y 657 chicas, lo que arroja un total de 1.273 personas.

## Lugares de desarrollo:

- ♦ Arganda del Rey.
- ♦ Catarroja.

# REDUCCIÓN

# DEL

# DAÑO

reducción del **daño**:

- ♦ **menos riesgos, más salud**
- ♦ **Antón usó condón**
- ♦ **Higea, programa de intervención psicosocial en prostitución**

Además Fundación Atenea gestiona el servicio móvil de reducción del daño de la Agencia Antidroga de la Comunidad de Madrid en unión temporal de empresas con la Fundación Salud y Comunidad.

# NO

programas  
*de intervención*

“ ”

Conozco a los educadores de Fundación Atenea desde hace 10 años. En el 2001, me facilitaban material estéril para no “pillar infecciones” cuando me pinchaba. En 2004 me ayudaron a dejar de inyectarme y cambiar la manera de consumir heroína a fumar, evitando todos los riesgos asociados a inyectarse. En 2006 me acompañaron durante el proceso de dejar la heroína e iniciar tratamiento con metadona. Durante estos últimos años he tenido un sitio a ir a tomar un café y alguien a quien contarle mis miedos, dudas, problemas, hacer excursiones, actividades de ocio... En 2012 me han salido varios juicios y me han condenado a 3 años de prisión. Me han acompañado al juicio, me han ayudado a entender la sentencia, han ido a hablar con mi madre para tranquilizarla. Y aunque aún no he entrado en prisión, ya me han puesto en contacto con los/as compañeros/as de la Fundación Atenea en prisión, me han informado de las opciones que tengo mientras este allí y me han motivado para que, durante estos tres años, aproveche para dejar los porros y la metadona.

(Testimonio de persona participante en  
Menos riesgos más salud)

# MENOS *riesgos*

## Entidades financiadoras:

Secretaría del Plan Nacional sobre Sida del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad. Agencia Antidroga de la Comunidad de Madrid. Consejería para la Igualdad y el Bienestar Social de la Junta de Andalucía. Consejería de Salud de la Junta de Andalucía. Ayuntamiento de Alcalá de Henares. Fundación Obra Social Caja Madrid. Fundación Axa de Todo Corazón. Ayuntamiento de Albacete. Fundación Caja Castilla la Mancha.

## UNO DE DICIEMBRE

Sociedad que compartimos  
Que proclama la igualdad  
Pero que no mueve un dedo  
ante esta enfermedad.

Interesan las portadas  
pero no erradicar  
es la muerte y la miseria  
un daño colateral.

Desidia de los que pueden  
y no quieren hacer nada  
condenando al ostracismo  
a personas afectadas.

**HRequena**

***Pd.: Todos somos personas y merecemos  
las mismas oportunidades***

“ ”

A políticos y gobiernos  
no os pedimos compasión  
solo una vida más digna  
pues tenéis la solución.

Esta es mi protesta  
confío pueda llegar  
a los que puedan y quieran  
cambiar esta realidad.

Realidad que día de hoy  
anhelo pueda cambiar  
y entre todos construir  
un futuro de igualdad.

# MÁS *salud*

¿Qué es?

**M**enos Riesgos Más Salud es un programa de reducción de daños y riesgos a través de la educación de calle que tiene como objeto la mejora de la calidad de vida y la promoción de la salud entre usuarios/as de drogas, haciendo especial hincapié en aquellos aspectos relacionados con el VIH/SIDA, así como en el sexo y consumo más seguro.

Se dirige principalmente a consumidores/as de drogas (policonsumidores en activo, consumidores de drogas en situación de ocio y tiempo libre, personas que se inician en el consumo inyectado, etcétera) y a personas en tratamiento con metadona que se encuentran en clara situación de exclusión y de vulnerabilidad frente a la infección por VIH o ya son seropositivos/as.

# 2011



**A mediados de 2011 se abre un nuevo local en Sevilla con nuevos servicios y en una de las zonas con mayor venta y consumo de la ciudad.**

**También, durante este año, el programa MRMS ha sido seleccionado como buena práctica para incluirse en el IX Catálogo de Buenas Prácticas del Comité Habitat Español.**

## ¿Qué objetivos persigue?

- ♦ Aumentar la **calidad de vida de las personas en situación de vulnerabilidad** a las que se dirige el programa.
- ♦ **Localizar y contactar** con usuarios/as de drogas alejados/as de los recursos.
- ♦ Detectar **necesidades** y **alternativas** de actuación.
- ♦ Asesorar e informar en el local y en calle sobre tres áreas de intervención: **sanitaria, drogas y social**.
- ♦ Distribuir **material preventivo**.
- ♦ Acercar la **red de recursos existentes** a las personas usuarias del programa.

## ¿Qué...

**...impacto tiene?**

Que las personas con diferentes problemas relacionados con la exclusión social tengan una figura de referencia para que las acompañe en su proceso de cambio desde la cercanía fomenta la autonomía y el autocuidado de las personas, minimizando los riesgos y motivando para la transformación. Existe un apoyo incondicional a las personas, independientemente de su situación de consumo u otros factores de exclusión, apoyo del que la persona siempre es consciente.

Se ha conseguido que algunas personas iniciaran tratamiento para el VIH, que mantuvieran una correcta adherencia al mismo, o que acudieran regularmente a las citas de seguimiento en su hospital de referencia, esto, también gracias a los acompañamientos que realizamos.

En **Madrid**, durante 2011 se ha atendido a 607 personas, con las que se han tenido 5.874 intervenciones, 4.183 asesorías, entre ellas se han realizado 1.465 asesorías sanitarias, 795 asesorías sobre drogas y 1.148 asesorías sociales. Se han realizado 247 derivaciones y 288 acompañamientos a distintos recursos. Se han distribuido un total de 1.938 preservativos, 695 lubricantes y 1.717 folletos. Se han realizado 1.098 seguimientos individuales. Se han realizado un total de 86 actividades de ocio y tiempo libre. Desde el servicio de atención a necesidades básicas se han realizado un total de 66 intervenciones y 747 actividades comunitarias.

En **Sevilla** se ha atendido a 409 usuarios/as, con los cuales se han realizado 1.063 asesorías sanitarias, 175 asesorías sobre drogas realizadas, 758 asesorías sociales y jurídicas, 3.294 intervenciones para uso de servicios de satisfacción de necesidades básicas, 1.990 intervenciones para reparto de material preventivo, 35 acompañamientos, 39 derivaciones efectivas realizadas, 117 colaboraciones de los/as usuarios/as con el programa y 138 apoyos entre pares.

En **Albacete**, se han realizado más de 2.500 intervenciones con 124 hombres y 51 mujeres de manera directa, y con más de 3.000 personas a través de campañas de difusión y la publicación de la revista EXISTIMOS.

programas de intervención  
*reducción del daño*

## Lugares de desarrollo:

- ♦ Comunidad de Madrid: Alcalá de Henares, Vallecas y Barranquillas
- ♦ Sevilla
- ♦ Albacete

## Acciones

- ♦ Educación de **calle**.
- ♦ Valoración sociosanitaria y seguimiento **individualizado**.
- ♦ Derivación y acompañamiento a otros recursos.
- ♦ Distribución de **material estéril- preventivo** para el consumo de drogas y para el sexo seguro.
- ♦ **Talleres** de Educación para la Salud.
- ♦ **Formación de agentes de salud**, apoyo y educación entre pares.
- ♦ Servicio de atención a **necesidades básicas** (aseo personal e higiene, alimentación y desayunos, ropero, lavadora-secadora, plancha...).
- ♦ Actividades de **ocio y tiempo libre**.
- ♦ Apoyo y asesoramiento en la **gestión de documentos públicos**, trámites, etc.
- ♦ Integración y participación en **mesas de trabajo** y foros del territorio u otras organizadas a nivel comunitario.
- ♦ Publicación de dos números de la **revista EXISTIMOS**, realizada por usuarios/as.
- ♦ Acciones de sensibilización comunitaria.

# ANTÓN USÓ CONDÓN

Entidad financiadora:

Secretaría del Plan Nacional sobre Sida del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad.

¿Qué es?

**A**ntón usó condón es un programa de prevención de la transmisión sexual del VIH, hecho por y para parejas serodiscordantes, personas seropositivas y personas usuarias de drogas. Con él se pretende, con una metodología participativa de educación entre iguales que incluye la perspectiva de género, que las parejas y personas participantes sean capacitadas como agentes de salud en la prevención del VIH. Una vez logrado este objetivo, se elaboran estrategias para modificar actitudes y valores hacia la sexualidad de sus iguales, a la vez que se realizan acciones para reducir el estigma y procesos de discriminación asociados a las personas con VIH, dirigidas a la ciudadanía.

“La verdad es que se agradece poder hablar de esto porque normalmente no lo hablas con nadie más que con tu pareja y en el médico tampoco preguntas ná. Hay que estar informados y aprender porque algunas cosas no se te ocurren y entre nosotros nos podemos ayudar porque a lo mejor algo que a ti te está pasando yo ya lo he pasado y al revés y así no te ves como un bicho raro”.

## ¿Qué objetivos persigue?

- ♦ **Dotar de conocimientos** a las personas usuarias para prevenir la transmisión del VIH o minimizar los daños que, en el caso de ser personas seropositivas, puede provocar la infección a su salud.

## Acciones

- ♦ Análisis de la **realidad**.
- ♦ **Formación a profesionales** sobre metodología participativa.
- ♦ **Formación a usuarios/as** de drogas, parejas y/o personas con VIH como agentes de salud.
- ♦ **Observación** participante y **elaboración** de informe etnográfico de actitudes y prácticas.
- ♦ **Grupos de discusión** de acciones con agentes de salud.
- ♦ Acciones de los/as agentes de salud: encuestar a su **red social**.
- ♦ Acciones formales de **sensibilización**.

## ¿Qué...

...impacto tiene?

En **Albacete**, se ha formado a 35 agentes de salud. A su vez, éstos han entrevistado a 533 personas de su entorno cercano sobre hábitos y conductas de riesgo. Se han realizado más de 10 intervenciones comunitarias para generar conductas preventivas, como reparto de material, campañas de difusión,... todo ello planificado y ejecutado por los/as agentes de salud del programa.

En **Madrid**, durante 2011, han participado en este programa 12 personas usuarias y ex usuarias de drogas, personas con VIH y sus parejas sexuales son formados/as como agentes de salud comunitarios. A 240 personas del entorno social inmediato de los/as agentes de salud se les ha proporcionado información y mensajes preventivos, a través de la encuesta de percepción del riesgo y prácticas sexuales. Se han distribuido 2.120 materiales informativos y preventivos (preservativos, lubricante, folletos de VIH y sexualidad...) y se han realizado tres grupos de discusión para la elaboración de materiales y la planificación de acciones de sensibilización y lúdico-culturales. Han participado directamente en las actividades de sensibilización, que han sido: mesas informativas, y una conexión en directo con Radio Enlace.

En **Sevilla**, ocho agentes de salud han sido formados/as (6 hombres y 2 mujeres). Los/as agentes de salud hicieron 120 encuestas y distribuyeron 780 preservativos masculinos, 270 preservativos aptos para uso anal, 140 preservativos femeninos, 315 lubricantes, 120 folletos informativos VIH SIDA, 130 folletos información preventiva y 40 revistas Existimos.

programas de intervención  
*reducción del daño*

## Lugares de desarrollo:

- ♦ Alcalá de Henares (Madrid)
- ♦ Vallecas (Madrid)
- ♦ Sevilla
- ♦ Valencia
- ♦ Albacete

## ¿Por qué...

...desarrollar este proyecto?

**Antón usó condón es un proyecto de gran impacto social porque los/as participantes del programa son personas seropositivas, en situación de grave exclusión social, que a través de la formación se convierten en agentes de salud, dándoles una oportunidad para aumentar su calidad de vida y recordándoles que son personas válidas y que tienen capacidad de mejorar su calidad de vida y la de las personas que los rodean.**

Programa de

INTERVENCIÓN

PSICOSOCIO

EN

*prostitución*

HIGIEA

Entidad financiadora:

Secretaría del Plan Nacional sobre el Sida del Ministerio de Sanidad,  
Servicios Sociales e Igualdad.

# CIAL

## ¿Qué es?

**Higea** es un programa de intervención en prostitución que tiene como objetivo la mejora de la calidad de vida de las mujeres que ejercen la prostitución a través de estrategias de reducción de riesgos, con las mujeres, hombres que hacen uso de la prostitución y gerentes de clubs.

Este programa se realiza en colaboración con la Fundación Ambit Prevenció.

## ¿Qué...

...impacto tiene?

Al iniciar el programa se contactó con mujeres que tienen problemas con el consumo de drogas en muchos casos, que son inmigrantes "sin papeles", que no hablan castellano, que no tiene red social de apoyo y que en muchos casos son víctimas de violencia de género.

Al facilitarles material preventivo, se impacta tanto sobre su salud como sobre la de sus los hombres que hacen uso de la prostitución, como ocurre al abrirles una puerta de entrada a los servicios sociales y sanitarios. Estos materiales se editan en varios idiomas para que la barrera del lenguaje no constituya un obstáculo a la intervención.

En **Albacete**, se han realizado más de 400 intervenciones con 24 mujeres, 1 transexual y 2 hombres.

En **Sevilla**, desde julio de 2011 se ha atendido a 86 mujeres que ejercen la prostitución. Con ellas, se han tenido 1.019 contactos (422 realizados en medio abierto y 597 en local) en los que se han realizado las siguientes intervenciones: 594 entregas de material preventivo (preservativos masculinos, orales, anales y femeninos; y lubricantes), 160 asesoramientos especializados en temas de salud, sexualidad y drogodependencias, 56 asesoramientos relacionados con el área jurídica, 134 asesoramientos en el área social, siete derivaciones y 17 acompañamientos a diferentes recursos (sanitarios, de drogodependencias y sociales) y 11 pruebas rápidas de detección de VIH por fluido oral.

También se realizaron actividades de sensibilización con motivo del Día Mundial del Sida, con la participación de mujeres del programa.

programas de intervención  
*reducción del daño*

## Acciones

Desde el inicio del programa en junio de 2011, las principales acciones han sido conocer a las personas que ejercen la prostitución en la calle, dar a conocer el recurso, reparto de material preventivo y detección de necesidades. A partir del mes de noviembre, se empezó a colaborar con mujeres y transexuales no solo en el reparto de material preventivo sino en asesorarles a nivel sanitario y acompañarles a recursos de la red asistencial.

## ¿Qué objetivos persigue?

Su objetivo es ser un programa integral, que parta desde las **necesidades reales de la población diana** para convertirse en referencia tanto en aspectos sanitarios como sociales.

Al trabajar también con **hombres que hacen uso de la prostitución y clubs**, se intenta una transformación global del entorno de la persona que ejerce la prostitución, no limitando el programa sólo a intervenir con ésta.

## Lugares de desarrollo:

- ♦ Albacete
- ♦ Sevilla

# INTEGRACIÓN

# SOCI

## integración **sociolaboral**:

- ♦ servicio de **orientación sociolaboral (SOL)**
- ♦ servicio de acompañamiento a la **inserción laboral (SAIL)**
- ♦ **centros de día** municipales para la incorporación social y laboral



Además Fundación Atenea gestiona el Centro de Orientación Social (COS) de la Agencia Antidroga de la Comunidad de Madrid.

# LA

# 0- BORAL

# SERVICIO DE

# ORIENTACIÓN

# *sociolaboral*

¿Qué es?

**E**l Servicio de Orientación Sociolaboral (SOL) es un programa para personas que se encuentran en tratamiento por una adicción en los Centros de Atención a Drogodependientes (CAD) dependientes del Ayuntamiento de Madrid. Atiende a personas en estas circunstancias con niveles de empleabilidad bajos y serias dificultades para su incorporación al mercado de trabajo y les proporciona orientación sociolaboral

---

**Entidad financiadora:**

Instituto de Adicciones de Madrid Salud. Ayuntamiento de Madrid.

## ¿Qué objetivos persigue?

- ♦ Potenciar la **inserción social y laboral** de las personas usuarias del servicio para desarrollar una actividad laboral estable y de calidad, especialmente aquellas que sufren mayor exclusión social.
- ♦ Ofrecer un **servicio integral de orientación, formación, asesoría, intermediación y acompañamiento** basado en los principios de una atención adaptada a las necesidades, características y expectativas de cada persona.
- ♦ Promover la **participación del tejido empresarial** desarrollando acciones encaminadas a sensibilizar a las empresas.

**La adecuación de la respuesta a las necesidades de las personas y su acompañamiento durante el desarrollo del itinerario de inserción hace posible que reciban apoyo continuo y real en todo momento. El trabajo desde una perspectiva global posibilita la intervención no sólo para el objetivo último de conseguir un empleo, sino también para la mejora de habilidades y competencias, así como potenciar la adherencia al tratamiento, al ser la inserción laboral una parte inseparable de éste.**

**Especial mención merece el trabajo intensivo que se realiza con personas de baja empleabilidad, 292 en total, un 30,9% de las personas atendidas. Ellos y ellas necesitan una mayor atención al tener más dificultades por sus características de conseguir un empleo en un mercado laboral cada vez más precario y excluyente.**

# Acciones

- ♦ **Diagnóstico** de empleabilidad.
- ♦ Elaboración y desarrollo de **itinerarios personalizados** para la búsqueda de empleo.
- ♦ Desarrollo de **talleres** de incremento de la empleabilidad, búsqueda activa de empleo, habilidades sociolaborales, alfabetización informática.
- ♦ **Aula Activa:** espacio de acceso a internet, ofertas de empleo, bolsas de empleo, utilización de medios para la búsqueda de empleo.
- ♦ Desarrollo de **acciones de investigación** –acción: seguimiento post alta, género...
- ♦ Observatorio de empleo, con especial atención a las características de **acceso al empleo y dificultades de colectivo en tratamiento** por adicciones en la ciudad de Madrid.
- ♦ Orientación en **autoempleo**.
- ♦ **Bolsa de empleo** e intermediación laboral de ofertas de trabajo.
- ♦ Gestión de una **red de empresas socialmente responsables**, REDponsables..
- ♦ Participación en diversas **actividades comunitarias:** mesas de empleo de Distrito Centro y Villaverde, Mesa de género de distrito Centro "Enredarse", etcétera.

## Madrid

es el lugar de desarrollo del Servicio de Orientación Sociolaboral (SOL)

programas de intervención  
*integración sociolaboral*

## ¿Qué impacto tiene?

En el año 2011 se ha atendido a un total de 946 personas (785 hombres y 461 mujeres). Se han logrado 277 contrataciones (234 hombres y 43 mujeres), lo que supone un 29,2% de las personas atendidas. Se han realizado un total de 554 acciones de mantenimiento en el empleo.

De las **inserciones conseguidas**, 4 personas han logrado iniciar una actividad de autoempleo, para lo cual se han realizado gerencias asistidas para la puesta en marcha del negocio.

Se han beneficiado un total de 422 personas de la **formación** impartida desde el proyecto (talleres de orientación laboral, de incremento de la empleabilidad y de alfabetización informática).

En el **aula activa**, espacio donde los/as usuarios/as pueden venir a realizar acciones de búsqueda activa de empleo, ha tenido una afluencia de 3.166 usos.

El número de personas que han realizado acciones de formación en entidades del territorio ha ascendido a 461 personas, de ellas 195, han participado en recursos conveniados desde el **Instituto de Adicciones**, proporcionándoles un seguimiento intensivo durante todo el proceso formativo.

En el ámbito de **contacto con empresas**, se ha contactado con 445 empresas, y se han gestionado 58 ofertas de empleo. El trabajo específico desde **REDponsables** consigue la sensibilización de las mismas, y posibilita eliminar mitos y estereotipos, provocando en algunos casos la accesibilidad a procesos de selección o procesos formativos que de otra manera no sería posible.

**La gestión de la oferta formativa en la ciudad de Madrid ha aumentado considerablemente, al ser una de las demandas principales de las personas atendidas. El detectar, filtrar la información, generar una herramienta para la gestión de la oferta y la búsqueda en sí mismo de la formación, son algunos de los pilares principales del trabajo en el 2011.**

Servicio de

# ACOMPañAMIENTO

# A LA

# INSERCIÓN

# SAILL

*laboral*

**Entidades financiadoras:**

Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad.  
Secretaría Técnica de Drogas de la Consejería de Salud y Política Social de la Junta de Extremadura.  
Servicio Extremeño de Empleo de la Consejería de Salud y Política Social de la Junta de Extremadura.  
Pacto Local por el Empleo del Ayuntamiento de Mérida.  
Diputación de Badajoz.  
Programas Incorpora y Reincorpora de la Obra social "la Caixa".

“ ”

**Víctor Manuel: “La verdad es que la información que nos dan nos ayuda. Para nosotros encontrar trabajo es casi imposible, si no fuera por ellos, que nos dan tantas opciones y seguridad de que podemos hacer una vida normal”**

## ¿Qué es?

El Servicio de **Acompañamiento a la Inserción Laboral (SAIL)** es un programa de apoyo a la búsqueda de empleo de personas en situación o riesgo de exclusión con especiales dificultades de acceso al mercado de trabajo: personas que han pasado por un proceso de consumo de drogas y que han finalizado o están en tratamiento de rehabilitación dentro de la Red de Recursos de la Comunidad Autónoma de Extremadura en drogodependencias y otras conductas adictivas y a personas en riesgo de exclusión social y con especiales dificultades para acceder a un empleo, derivadas principalmente de los recursos municipales y de otras entidades colaboradoras.

## ¿Qué objetivos persigue?

- ♦ Potenciar la inserción social y laboral de las personas usuarias del servicio para desarrollar una actividad laboral estable y de calidad, especialmente aquellas que **sufren mayor exclusión social**.
- ♦ Ofrecer un servicio integral de **orientación, formación, asesoría, intermediación y acompañamiento** basado en los principios de una atención adaptada a las necesidades, características y expectativas de cada persona.
- ♦ Promover la **participación del tejido empresarial** desarrollando acciones encaminadas a sensibilizar a las empresas.

# Acciones

- ♦ Diseño de **itinerarios personalizados** de inserción de usuarios/as.
- ♦ **Atención** personalizada de usuarios/as.
- ♦ **Formación en habilidades laborales** en sesiones.
- ♦ Formación en **habilidades sociales** para la inserción laboral.
- ♦ Formación en informática básica e **Internet**.
- ♦ **Aula activa** para la búsqueda de empleo.
- ♦ **Información** sobre ofertas de empleo, cursos de formación y otros contenidos de interés.
- ♦ Acciones de **mantenimiento y mejora del empleo**.
- ♦ Prospección e intermediación empresarial.
- ♦ Colaboración en la campaña de sensibilización del **tejido empresarial**.

# 2011



En 2011 se ha impulsado las acciones destinadas a la prospección empresarial con el doble propósito de **gestionar ofertas de empleo y vincular empresas a acciones** enmarcadas en el desarrollo de la Responsabilidad Social Empresarial. Estas acciones se han llevado a cabo gracias a la financiación de la Obra Social "la Caixa" a través de los programas Incorpora y Reincorpora.

programas de intervención  
*integración sociolaboral*

## ¿Qué impacto tiene?

La intervención con las personas se enfoca desde una perspectiva global, promoviendo las capacidades de la persona y centrándose en el desarrollo de la propia autonomía, dotando a la intervención de un carácter preventivo frente a la vulnerabilidad social y laboral, evitando una mayor exclusión y minimizando la existente.

En lo que se refiere a **empleo**, los datos del 2011 revelan que 493 personas fueron atendidas en el SAIL, 191 comenzaron un Itinerario Personalizado de Inserción, de las cuales 77 han conseguido un empleo y 30 se han incorporado a formación.

En cuanto a **formación**, se han desarrollado en 2011 un total de 152 actividades: talleres de orientación laboral, alfabetización informática, módulos de prevención y búsqueda de empleo por internet.

**1.005 hombres y 228 mujeres han participado en las distintas actividades llevadas a cabo.**

## Lugares de desarrollo:

- ♦ Mérida.
- ♦ Badajoz.
- ♦ Plasencia.
- ♦ Cáceres.

Centros de

# DÍA *municipales* PARA LA INCORPORACIÓN *social* Y *laboral*

¿Qué son?

Los Centros de Día Municipales para la Incorporación Social y Laboral, son proyectos de la Sección de Prevención y Atención a las Adicciones del Ayuntamiento de Sevilla, gestionados por Fundación Atenea. En ellos se desarrollan dos servicios: uno que promueve la Incorporación Social y Laboral (PRIS) de personas con problemas de drogodependencias y otras adicciones y otro de Acogida e Información (SAI) a la población general en materia de drogas.

Entidades financiadoras:

Ayuntamiento de Sevilla. Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad. Servicio Andaluz de Empleo.

## ¿Qué objetivos persiguen?

- ♦ Desarrollar acciones, asesoramiento y formación de las personas usuarias para su **integración social y laboral**.
- ♦ **Asesorar a la población general en materia de drogas**.
- ♦ Sensibilizar al **tejido empresarial** sobre las dimensiones sociales del empleo como herramienta de inclusión social.

## Lugares de desarrollo:

- ♦ Centro de Día Macarena de Sevilla.
- ♦ Centro de Día Juan XXIII de Sevilla.
- ♦ Centro de Día Sur de Sevilla.

“ ”

**Javier Salgado: “El tiempo que llevo tomando parte de manera activa en los grupos de participación ha supuesto para mí un giro muy importante en mi vida: desde comprender la importancia del trabajo que realiza el Tercer Sector Social hasta saber que soy el protagonista de mi vida. Se me ha brindado la oportunidad de participar en la construcción de un futuro mejor para las personas que hemos experimentado la pobreza, la soledad, la desesperación... en una sociedad injusta cargada de egoísmo, en la que la gran mayoría, en mayor o menor medida, mira hacia otro lado para no ver la realidad evidente que tiene delante, y pienso dedicar gran parte de mis esfuerzos para que ese cambio se produzca. Gracias a Fundación Atenea he redescubierto la motivación, la constancia, las ganas de vivir. En mi caso he necesitado ese empujón para darme cuenta de que las oportunidades las tiene que crear uno mismo. Este proceso ha aportado cosas muy positivas: seguridad, autoestima, equilibrio, pero sobre todo experiencias personales que me han hecho crecer como persona y me acompañarán durante ese largo camino que es la vida. Ahora siento y veo que no estoy solo, que hay muchas personas que luchan por mejorar y dignificar la vida de aquellos que la sociedad margina, de que entre todos podemos ganar esa batalla. Y quién mejor que nosotros para reivindicar nuestros derechos”**

# Acciones

- ♦ **Información y asesoramiento** sobre drogodependencias a la población general.
- ♦ **Motivación y apoyo** al tratamiento.
- ♦ Diseño de **itinerarios personalizados** de incorporación.
- ♦ **Apoyo psicológico** y mantenimiento de la abstinencia.
- ♦ Gestión de la **ocupación del tiempo**.
- ♦ Fomento de la **red social**.
- ♦ **Orientación** formativa y laboral.
- ♦ Búsqueda activa de **empleo**.
- ♦ **Acompañamiento**.
- ♦ Derivaciones a recursos de la **red comunitaria**.
- ♦ Gestión de **programas específicos** para drogodependientes (Red de Artesanos y Arquímedes).
- ♦ Actividades grupales: entrenamiento en **habilidades sociales y laborales**, alfabetización informática, ocio saludable, educación para la salud, búsqueda de empleo etc.
- ♦ **Prospección e intermediación laboral**.

# 2011



Durante 2011 se ha consolidado la actividad grupal, ampliando la oferta de talleres sociales y laborales. Por otra parte, la inclusión de metodologías participativas en el proyecto, con una mayor implicación y responsabilidad de los destinatarios en el desarrollo de las actividades grupales, ha supuesto una mejora tanto metodológica como de los propios procesos de desarrollo de las personas. De hecho, se ha promovido la participación activa de usuarios/as de los Centros de Día en diversos encuentros organizados por EAPN a nivel autonómico, estatal y europeo

programas de intervención  
*integración sociolaboral*

## ¿Qué impacto tienen?

**Durante 2011 se ha atendido a un total de 604 personas en el Servicio de Acogida e Información y 410 en el Programa de Rehabilitación e Incorporación Social.**

De las 322 personas que han realizado itinerarios personalizados de inserción, 34 se han incorporado a cursos de formación. Ha habido también 135 incorporaciones laborales, de las que 80 han sido con contrato.

Hemos observado que el número de incorporaciones con contrato es similar al del año 2010, habiendo disminuido el empleo sumergido. También hemos observado que ha subido el nivel de empleabilidad de las personas usuarias y que ha aumentado la precariedad de los contratos.

Se han realizado 137 talleres de BAE (formación en habilidades laborales) y de análisis de ofertas de empleo y cursos, en los que han participado 760 personas, 658 hombres y 102 mujeres.

Se han realizado 441 talleres para mejorar las habilidades sociales de las personas e incrementar sus posibilidades de integración social con diversas temáticas: alfabetización informática, salud, educacionales, ocio y cultura, conocimiento y uso de los recursos comunitarios, prestaciones económicas, etcétera, en los que han participado 1.765 personas, 1.375 hombres y 390 mujeres.

También se han producido 91 incorporaciones a recursos sociales como unidades de trabajo social, centros de emergencia social, servicios de asesoramiento jurídico y otros recursos sociocomunitarios.

# ACOGIDA Y PARTICIPACIÓN DE PERSONAS INMIGRANTES

personas inmigrantes:

- ♦ centro de participación e integración de inmigrantes (CEPI) hispano-ucraniano
- ♦ acogida y participación de personas inmigrantes
- ♦ Convivencia TV

# OPACIÓ PERSONAS RAN TES

Centros de

# PARTICIPACIÓN, E INTEGRACIÓN DE *inmigrantes*

¿Qué es?

El Centro de Participación e Integración de Inmigrantes (CEPI) persigue el desarrollo de actuaciones que promuevan la convivencia, el conocimiento y acercamiento entre la población autóctona e inmigrante en la Comunidad de Madrid, atendiendo especialmente a la zona de influencia del centro para convertirse en referente cultural y dinamizador de la población ucraniana en la búsqueda de la interculturalidad, interdisciplinariedad y coordinación.

Entidad financiadora:

Consejería de Empleo, Mujer e Inmigración. Comunidad de Madrid.

## *Hispano-Ucraniano*

## ¿Qué objetivos persigue?

El trabajo del centro se divide en seis áreas fundamentales:

**Área de nuevas tecnologías:** en la que proporcionamos formación e información sobre el uso adecuado de las nuevas tecnologías. Este año hemos seguido con el aula activa, los cursos de informática básica e informática avanzada y el conocimiento de las redes sociales. En el 2011 realizamos un total **3.376 intervenciones** realizadas con esta área.

**Área jurídica:** en la que nos hemos centrado en el asesoramiento jurídico individual vinculado a temas sobre legislación laboral y de extranjería y la implementación de acciones grupales relacionadas con el programa Conoce Tus Leyes y con la legislación de extranjería. El trabajo en dicha área nos ha dejado un total de **602 intervenciones** durante el 2011.

**Área laboral:** en la que hemos centrado nuestras intervenciones en la difusión de información relacionada a recursos de empleo y procesos formativos en cuestiones laborales, implementación de talleres de búsqueda activa a través de Internet y asesoría laboral individualizada. Además hemos colaborado con la Asociación Itakas para la realización de un proyecto de orientación laboral con apoyo psico-social dirigido a mujeres. Consideramos que una forma de empoderamiento de los participantes puede realizarse a través de un adecuado asesoramiento, para ello hemos llevado a cabo la realización de charlas grupales en colaboración con la Asociación Inproin vinculada con la implementación de talleres en los que se trabajan contenidos vinculados a la homologación y convalidación de las titulaciones de origen extranjero. Todas estas acciones efectuadas en dicha área han configurado un total de **1.352 actuaciones** en esta área. En la situación actual de crisis económica a lo largo de este año hemos hecho un reforzamiento en las acciones de esta área para poder incrementar las posibilidades de empleabilidad de los participantes de las acciones del centro.

**Área socio-cultural:** hemos realizado actividades y acciones en colaboración con otros recursos y entidades. Uno de nuestros objetivos fundamentales es el dar a conocer la diversidad, las diferentes formas de integración en las sociedades de acogida y la difusión y el conocimiento de otras culturas. A finales de este año destacamos la implementación de actividades vinculadas al conocimiento de la cultura china, nuestra cercanía con el distrito de Usera nos ha posibilitado el aprendizaje de aspectos culturales de dicho país que antes desconocíamos. Hemos efectuado un total de **1791 intervenciones** correspondidas a dicha área.

## ¿Qué...

...impacto tiene?

A lo largo del año 2011 hemos realizado un total de **19.122 intervenciones** en las distintas áreas y según las necesidades y demandas planteadas.

La atención a la diversidad es una de las características de nuestro proyecto y de la metodología de Fundación Atenea. Hasta el momento hemos atendido a un total de **97 nacionalidades** diferentes lo que nos ha proporcionado la creación de un espacio muy enriquecedor en el que el conocimiento de otras culturas se manifiesta de manera continua.

**Área de idiomas:** desde el comienzo de la apertura del centro, hemos fomentado el aprendizaje de la lengua castellana y de otros idiomas (ruso, ucraniano, francés e inglés). Hemos llevado a cabo un elevado número de intervenciones para el fomento de la enseñanza-aprendizaje de idiomas lo que se ha reflejado en nuestras cifras, hemos realizado un total de **5.097 intervenciones** relacionadas con dicha temáticas. Además de ello hemos facilitado la intermediación lingüística en varios idiomas (ucraniano, ruso, inglés, francés y chino) en las intervenciones con nuestros participantes. Como novedad este año hemos incorporado la realización de actividades grupales para el conocimiento y aprendizaje de la lengua y cultura china, a su vez hemos llevado procesos de intermediación lingüística con personas de origen chino.

**Área de información:** En esta área correspondiente a información y derivación de recursos en la que hemos implementado un total de **3.558 intervenciones**.

## Lugar

...de desarrollo?

Centro de Participación e Integración de Inmigrantes (CEPI).  
Comunidad de Madrid.

programas de intervención  
*acogida y participación de  
personas inmigrantes*

## Acciones:

- ♦ Clases y cursos de **informática**. Acceso a internet gratuito a través del aula activa
- ♦ Orientación **laboral** (acceso a internet para la búsqueda de empleo, elaboración de cv, formación en herramientas y estrategias en nuevas tecnologías de búsqueda activa de empleo, derivación a otros recursos relacionados, bolsa de empleo).
- ♦ Orientación **laboral** dirigida a mujeres de origen extranjero y apoyo psicológico en la búsqueda activa de empleo.
- ♦ Clases de **idiomas**: chino, español, ucraniano, ruso, francés e inglés.
- ♦ Actividades **culturales** (dentro y fuera del centro) y lúdicas que promuevan la participación.
- ♦ Ludoteca
- ♦ Asesoría **jurídica** individualizada. Charlas informativas jurídicas (pensiones, homologaciones de carnet de conducir, derechos relacionados con extranjería...).
- ♦ Cesión de **espacios** para formación y participación de asociaciones y actividades asociativas.
- ♦ Participación en espacios y redes de recursos relacionados con la intervención social (**grupo de género, grupo de empleo, ventana abierta entre otros**).
- ♦ Actividades culturales de **difusión de la cultura ucraniana** y española.
- ♦ **Intermediación lingüística** en procesos de derivación y asesoramiento a usuarios-as del centro.
- ♦ Realización de **talleres formativos** relacionados con la homologación de titulaciones de origen extranjero.
- ♦ Actividades deportivas: **fútbol**.
- ♦ **Teatro**.
- ♦ **Bailes de salón**.
- ♦ Talleres de **relajación y habilidades sociales**.
- ♦ Actividades para **menores y adolescentes**: talleres creativos, cuentacuentos, talleres de manualidades con materiales de reciclado.
- ♦ Servicio de **biblioteca**: préstamo y cesión de libros en varios idiomas (inglés, francés, ruso, ucraniano...).

# ACOGIDA Y PARTICIPACIÓN *de* PERSONAS *inmigrantes*

---

---

**Entidades financiadoras:**

Consejería de Asuntos Sociales de la Comunidad de Madrid. Agencia Regional para la Inmigración. Mancomunidad Intermunicipal de Servicios Sociales del Sudeste de la Comunidad de Madrid. Obra Social "la Caixa".

## ¿Qué es?

Este programa contempla un conjunto de acciones destinadas a facilitar la **integración social y laboral de la población inmigrante** así como su acceso a los recursos existentes, mejorando la cohesión social, garantizando el respeto entre las diferentes realidades culturales y favoreciendo el intercambio y la convivencia intercultural dentro de la zona de desarrollo. Especialmente se trabaja con mujeres, favoreciendo su incorporación sociolaboral y su participación activa en la vida pública de los municipios.

# VIAS

## ¿Qué...

...objetivos persigue?

El objetivo principal del proyecto es lograr la integración de las personas inmigrantes en y con la sociedad de acogida a través del reconocimiento de la diversidad y el fomento de la convivencia.

Los objetivos específicos del proyecto son:

- ♦ gestionar **alojamientos temporales y ayudas económicas** de emergencia.
- ♦ lograr la integración mediante programas de atención e intervención social con personas y familias inmigrantes en situación de vulnerabilidad (**programa de acogida temporal y ayudas económicas**).
- ♦ lograr la **integración a través del conocimiento de la lengua y cultura española**, de la incorporación socio-laboral, de la participación, la cultura y el deporte y de programas de comunicación, sensibilización y el conocimiento de la realidad migratoria, así como de la lucha contra el racismo, la xenofobia, la discriminación y la intolerancia.
- ♦ impulsar la **coordinación con los centros y servicios de la Dirección de Inmigración de la Comunidad de Madrid** para el mejor desarrollo de las actividades.
- ♦ ofrecer unos **espacios socializadores** que posibilitan los intercambios entre grupos dentro y fuera del marco escolar.
- ♦ impulsar la **participación de la infancia y juventud** en estas actividades para reforzar sus procesos de formación.

programas de intervención  
*acogida y participación de  
personas inmigrantes*

---

---

## ¿Qué impacto tiene?

La Mancomunidad Intermunicipal de Servicios Sociales del Sudeste de la Comunidad de Madrid es una de las zonas de Madrid con mayor presencia de población extranjera.

Durante el año 2011 han pasado por el servicio de orientación sociolaboral 207 hombres y 324 mujeres. Se ha realizado un total de 1.289 intervenciones. Se han programado 46 acciones grupales, en las que han participado 156 hombres y 184 mujeres. Un total de 648 personas han participado en las casi 80 actividades comunitarias que se han realizado este año. Se estiman que más de 1.600 personas se han beneficiado indirectamente de este proyecto.

## Lugar de desarrollo:

Mancomunidad Intermunicipal de Servicios Sociales del Sudeste de la Comunidad de Madrid.

# Convivencia

Entidad financiadora:

Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad.

¿Qué es?

**Convivencia TV** es un programa que persigue la promoción de valores y actitudes que favorezcan la convivencia intercultural, las relaciones humanas y la convivencia a través de la formación de un grupo de jóvenes que posteriormente diseñarán un material audiovisual que refleje valores de convivencia, interculturalidad y tolerancia, que facilite la desarticulación de mitos y estereotipos sobre los colectivos en exclusión, fundamentalmente jóvenes extranjeros.

Este material audiovisual es difundido posteriormente en centros educativos, culturales, de ocio, medios de comunicación locales o en otros espacios en los que participan los jóvenes y que se estime conveniente de los territorios en los que se interviene.



## ¿Qué...

...impacto tiene?

En **Madrid**, acudieron 150 estudiantes a la presentación del proyecto Convivencia TV, nueve alumnos participaron en la formación en educación intercultural y en la grabación de dos cortometrajes, 40 estudiantes acudieron a la presentación de los cortometrajes y un número indeterminado de personas tuvo acceso a la difusión del proyecto a través de la nota de prensa.

En **Albacete**, 94 personas visionaron el programa y sus materiales a través de Youtube y Facebook, 40 estudiantes acudieron a la presentación de los cortometrajes, y un número indeterminado tuvo acceso a la difusión del programa y a la proyección de los cortometrajes a través de dos notas de prensa.

## Madrid y Albacete

son los lugares de desarrollo del programa  
Convivencia TV

## ¿Qué...

...objetivos persigue?

- **Fomentar y promover los valores de convivencia.**
- **Realizar materiales audiovisuales concretos (en 2010, tres vídeos).**
- **Difundir dichos materiales.**

### Acciones:

- ♦ **Curso-taller** sobre valores, derechos humanos, tolerancia e interculturalidad.
- ♦ Preparación del **material audiovisual.**
- ♦ **Difusión comunitaria y emisión del programa.** Se han emitido los vídeos en las aulas de los centros educativos participantes, en otros espacios comunitarios, y en televisiones locales.
- ♦ Evaluación de la **experiencia.**
- ♦ **Apoyo y asesoramiento.**

# CALIDAD DE VIDA EN PRISIONES

## calidad de vida en prisiones:

- ♦ Ariadna
- ♦ mediación en salud en prisión
- ♦ apoyo al empleo en libertad

VIDA  
*en*

CRISIS  
IONES

programas  
*de intervención*

---

---

# programa ARIADNA

## Entidades financiadoras:

Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad. Fundación Sociosanitaria de Castilla-La Mancha. Agencia Antidroga de la Comunidad de Madrid. El cantero de Letur. Caixabank.

## ¿Qué es?

El programa Ariadna es un programa especializado de tratamiento psicológico y social para las personas presas que presentan problemas por consumo de drogas. En él se llevan a cabo distintos niveles de intervención consensuados e individualizados con cada usuario/a, desde la información de los riesgos asociados al consumo y abuso de drogas, hábitos y estilos de vida no saludables y educación para la salud, hasta orientación sociolaboral y preparación para la libertad, tanto desde la intervención a nivel grupal como a nivel individual.

Usuario de programa Madrid VII:  
“Hace ya unos meses que decidí darme una oportunidad e intentar cambiar las cosas, no sólo por mí, sino por los que más me quieren y más sufren, mi familia, que no se merecen ser arrastrados conmigo al final del pozo, por lo que me puse en manos de los/as profesionales de Ariadna, que me han ayudado mucho y gracias a su apoyo empiezo a tener ganas de vivir la vida de una manera más sana”

# A

## ¿Qué objetivos persigue?

- ♦ Apoyar a los/as internos/as en su proceso de **abandono de la adicción**.
- ♦ **Mejorar su calidad de vida** durante su estancia en prisión.
- ♦ Facilitar su **reinserción social y familiar** al término de su condena.
- ♦ Preparar la salida a la **libertad**.

## Lugares de desarrollo::

- ♦ Centro Penitenciario Madrid II-Alcalá Meco
- ♦ Centro Penitenciario Madrid III-Valdemoro
- ♦ Centro Penitenciario Madrid VI-Aranjuez
- ♦ Centro Penitenciario Madrid VII-Estremera
- ♦ Centro Penitenciario de Alcázar de San Juan
- ♦ Centro Penitenciario de Ocaña I
- ♦ Centro Penitenciario de Ocaña II
- ♦ Centro Penitenciario de Albacete
- ♦ Centro Penitenciario de Cuenca

## ¿Qué...

...impacto tiene?

Los/as beneficiarios/as directos/as del programa han sido **1.853 internos/as** (796 en el servicio de orientación al tratamiento, y 1.057 en el servicio de apoyo psicosocial).

Se ha realizado un total de 11.526 entrevistas individuales, 1.594 sesiones de terapia grupal, 313 sesiones de educación para la salud, y 81 actividades normalizadoras. Se han realizado 557 intervenciones en preparación para la libertad y 143 seguimientos en permisos o en libertad. Se ha atendido a 376 familias y se han realizado 11.273 coordinaciones con recursos de la prisión y del exterior.

El programa de apoyo psicosocial es eficaz en el momento que permite a los/as usuarios/as potenciar sus capacidades físicas, psíquicas y sociales con las que mantener un estilo de vida al margen del consumo y de la actividad delictiva, contribuyendo a su reinserción social.

# 2011



Este año para dar respuesta a las necesidades específicas de personas con problemas de drogas y patologías psiquiátricas asociadas se han puesto en marcha **estrategias de detección, atención y coordinación para dar respuesta de manera integral a dichas necesidades**. Del mismo modo ha ocurrido con la atención a las mujeres consumidoras de drogas en prisión, con las que en este año se ha aumentado la intervención.

programas de intervención  
*calidad de vida en prisiones*

## Acciones

**Servicio de información y orientación.**

**Servicio de atención psicosocial:**

**Intervención individualizada: entrevistas de apoyo psicológico.**

- **Terapia psicológica grupal, de motivación, establecimiento del cambio y prevención de recaídas.**
- **Educación para la salud**
- **Actividades normalizadoras, motivadoras y formativas/ ocupacionales.**

**Servicio de atención y orientación psicosocial hacia la inserción comunitaria:**

- **Seguimiento y asesoramiento con familias**
- **Preparación de la libertad.**
- **Coordinación intra y extrapenitenciaria**

Programa de

# INTERVENCIÓN

*con*

# PERSO

*drogodependientes*

Entidades financiadoras:

Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad. Plan Regional de Drogas de Castilla-La Mancha y Fundación Sociosanitaria de Castilla-La Mancha.

¿Qué es?

**E**l programa de intervención con personas drogodependientes es un programa especializado de tratamiento psicológico, social y laboral para las personas reclusas que presentan problemas por consumo de drogas. En él se llevan a cabo distintos niveles de intervención que van desde la información de los riesgos asociados al consumo y abuso de drogas, programas de reducción de daño y de orientación sociolaboral y preparación para la libertad

## ¿Qué objetivos persigue?

- ♦ Apoyar a los/as internos/as en su proceso de **abandono de la adicción**.
- ♦ Mejorar su **calidad de vida** durante su estancia en prisión.
- ♦ Facilitar su **reinserción social y familiar** al término de su condena.
- ♦ Preparar la salida a la **libertad**.

# RECLUSAS

## ¿Qué...

...impacto tiene?

El año 2011 ha sido clave para el desarrollo del compromiso con la calidad en los servicios psicosociales que Fundación Atenea presta a los/as internos/as de los cinco centros penitenciarios de Castilla La Mancha a través del Programa de Intervención con drogodependientes en centros penitenciarios de esta región. Este compromiso se ha materializado a través de diferentes acciones que han permitido garantizar la cobertura asistencial de un alto porcentaje de personas reclusas, además de mejorar los procesos internos en cuanto a atención psicosocial se refiere y a las acciones para la reinserción laboral de las personas reclusas atendidas.

Durante el año 2011 el equipo profesional atendió a un total de 704 (689 hombres y 15 mujeres) reclusos/as que corresponde a un 49,22 % del total de la población penitenciaria de los cinco centros donde trabajamos. Además asesoró e informó a personas reclusas que no estaban incluidas en programa pero necesitaban una atención o información.

**Ha sido un año de importantes cambios en el programa**, fundamentalmente por la significativa mejora técnica del mismo, que ha conllevado de manera automática, entre otros aspectos, una mayor acentuación en los instrumentos de evaluación utilizados para mejorar la calidad de nuestra intervención. Por otra parte, ha aumentado de manera significativa el número de personas reclusas atendidas con trastornos psiquiátricos diagnosticados.

Cabe destacar el significativo porcentaje de personas que después de su paso por el programa continúan su tratamiento bien ambulatoriamente o en recurso de internamiento. Durante el año 2010 el porcentaje fue el 12 % y para este 2011 se ha elevado a un 21 % del total de atendidos.

programas de intervención  
*calidad de vida en prisiones*

## Acciones

Servicio de **información y orientación**.

Servicio de **atención psicosocial**:

Intervención individualizada: entrevistas de **apoyo psicológico**.

- ♦ Terapia psicológica grupal, de motivación, establecimiento del cambio y prevención de recaídas.
- ♦ Educación para la salud
- ♦ Actividades normalizadoras, motivadoras y formativas/ ocupacionales.

Servicio de atención y orientación psicosocial **hacia la inserción comunitaria**:

- ♦ Seguimiento y asesoramiento con familias
- ♦ Preparación de la libertad.
- ♦ Coordinación intra y extrapenitenciaria

## Lugares de desarrollo:

- ♦ Centro Penitenciario de Alcázar de San Juan
- ♦ Centro Penitenciario de Ocaña I
- ♦ Centro Penitenciario de Ocaña II
- ♦ Centro Penitenciario de Albacete
- ♦ Centro Penitenciario de Cuenca

# MEDIACIÓN *de* SALUD

¿Qué es?

Este programa de formación teórico-práctica sobre educación para la salud y reducción de daños en prisión tiene como objetivo la prevención de la transmisión de enfermedades e infecciones, especialmente el VIH. Involucra a profesionales del centro como mediadores en salud y a internos/as como agentes de salud.

---

---

**Entidades financiadoras:**

Secretaría General de Instituciones Penitenciarias del Ministerio del Interior.

# EN *prisión*

# UD

# ón

## ¿Qué...

...impacto tiene?

Se ha formado a un total de **101 internos/as entre los diferentes centros penitenciarios**, con 119 horas de formación sobre sexualidad y prevención de VIH, prevención de enfermedades asociadas al consumo (VHC, VHB y TBC), abuso de drogas e interacción entre ellas, adherencia al tratamiento, habilidades sociales y resolución de conflictos...

**Los/as internos/as en su papel de agente de salud en los centros han contactado con un total de 1.097 personas** de forma directa a través de las acciones de sensibilización ideadas por ellos/as mismos/as (materiales creados por agentes de salud -Corto de Salud, revista- "La Voz de Ocaña I", camisetas, mochila- obra de teatro, video forúms, mesa redonda, gymkhanas preventivas...) y se han repartido 9.450 materiales preventivos e informativos en los centros.

## Lugares

...de desarrollo?

- ♦ Hospital Psiquiátrico Penitenciario de Sevilla.
- ♦ Centro Penitenciario de Ocaña I.
- ♦ Centro Penitenciario de Albacete.
- ♦ Centro Penitenciario de Madrid I- Meco Mujeres.

programas de intervención  
*calidad de vida en prisiones*

## Acciones

- ♦ **Análisis** de la realidad.
- ♦ **Formación a profesionales y a internos/as** como mediadores en salud.
- ♦ **Grupos de discusión de acciones** y elaboración de materiales.

## ¿Qué...

...objetivo persigue?

**Formar y capacitar a profesionales de los centros penitenciarios y a internos/as como agentes y mediadores de salud para mejorar la calidad de vida en prisión.**

# APOYO

¿Qué es?

**A**poyo al empleo en libertad es un proyecto que tiene como finalidad la inserción laboral de las personas que se encuentran en prisión y que tienen próxima su salida del centro penitenciario (preferentemente, personas drogodependientes) ya que el acceso al mercado de trabajo va a facilitar su integración social y disminuir la reincidencia en la comisión de delitos. El proyecto se desarrolla tanto en centros penitenciarios como en recursos sociales extrapenitenciarios.

---

---

#### Entidades financiadoras:

Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad. Consejería de Familia y Asuntos Sociales de la Comunidad de Madrid. Programa Incorpora y Reincorpora de la Obra Social La Caixa.

*al empleo*

EN  
LIBERTAD

# ¿Qué...

...objetivo persigue?

El objetivo general de este proyecto es contribuir a la mejora de la inserción laboral de las personas reclusas y ex reclusas a través del acompañamiento en su proceso de inserción mediante acciones de motivación, orientación, formación e información, intermediación y asesoramiento y de apoyo a su integración social.

# TRAD

## Acciones

Dentro de prisión, son acciones del programa:

- ♦ Acogida de los/as usuarios/as derivados por la Junta de Tratamiento o por los profesionales del Programa Ariadna y desarrollo del diagnóstico de empleabilidad e itinerarios personalizados de inserción.
- ♦ Talleres de **motivación y orientación** al empleo.
- ♦ Derivación a **recursos externos de la red** donde se continúa el trabajo de orientación para la formación y el empleo más adecuados.

En medio abierto, son acciones del programa:

- ♦ Establecimiento de coordinaciones con todo tipo de **recursos de inserción sociolaboral** de las zonas.
- ♦ **Formación en tres áreas:** habilidades laborales, sociales e informática básica e Internet.
- ♦ **Aula de empleo** habilitada para que las personas atendidas puedan disponer de los recursos que les permitan poner en práctica los conocimientos adquiridos tras su participación en las distintas experiencias formativas.
- ♦ **Información sobre ofertas de empleo**, cursos de formación y otras entidades que puedan resultar de interés.
- ♦ **Intermediación laboral** orientada a la prospección, captación y fidelización empresarial.
- ♦ **Sensibilización del empresariado.**
- ♦ **Bolsa de empleo** diseñada como un espacio para la recepción de las ofertas conseguidas desde el área de intermediación laboral.

programas de intervención  
*calidad de vida en prisiones*

## Lugares de desarrollo:

- ♦ Centro Penitenciario Madrid II-Alcalá Meco.
- ♦ Centro Penitenciario Madrid III-Valdemoro.
- ♦ Centro Penitenciario Madrid VI-Aranjuez.
- ♦ Centro Penitenciario Madrid VII-Estremera.
- ♦ Centro Penitenciario Ocaña I
- ♦ Centro Penitenciario Albacete

# ¿Qué...

...impacto tiene?

**Durante 2011 se ha trabajado con 39 usuarios/as y se han realizado 42 coordinaciones y 11 derivaciones a recursos de empleo.**

# INVESTIGACIÓN

•  
*innovación*

**D**urante el año 2011, y en el nuevo contexto estratégico de la entidad 2011-2015, el departamento de Gestión del Conocimiento, Investigación y Evaluación se ha transformado en el departamento de Innovación, Investigación y Desarrollo, manteniendo su trayectoria de evaluación de programas y políticas públicas, asesoría de planes y programas municipales y sus servicios de asesoría.

Y **DES**

CIÓN,  
ción

DESARROLLO

Además, desde  
**Innovación, Investigación y  
Desarrollo**

se ha impulsado la estrategia de la entidad y la evaluación de proyectos internos, pero también la asesoría en materia de calidad a otras entidades. La puesta en marcha de la línea de formación dentro de esta área ha venido acompañada de iniciativas en materia de juventud, violencia de género y participación en proyectos y observatorios de ámbito europeo.

# INVESTIGACIONES

Durante 2011, el departamento ha  
llevado a cabo las siguientes

A lo largo de la trayectoria de los programas de intervención en medio penitenciario desarrollados por Fundación Atenea, la reflexión entre la relación entre consumo y delito ha estado muy presente. El departamento de Innovación, Investigación y Desarrollo recoge esta reflexión con el objetivo de identificar momentos de la trayectoria vital en los que la incidencia de actuaciones específicas puede contribuir a que no se produzca la vinculación consumo/delito.

## Cuando todo empezó

Prevención de consumo en situaciones de riesgo  
mediante historias de vida de personas presas

Financiador:  
Delegación del Gobierno para Plan Nacional sobre Drogas del  
Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad.

Para ello se recogieron 31 historias de vida de personas internas con problemas de consumo de sustancias.

El estudio realizó un análisis de las trayectorias vitales encontrando importantes diferencias en torno al sexo y la edad de las personas participantes. El principal elemento común es la existencia de problemas en la familia de origen a edad temprana y la búsqueda de integración en el grupo de pares. La conciencia del consumo abusivo se vincula a los síntomas físicos de de-

pendencia y a la necesidad de realizar delitos para sufragar este. Los ingresos y salidas de prisión se identifican como momentos claves en la trayectoria vital de la población ante los que no están suficientemente preparados.

En torno a estos rasgos generales, el estudio plantea propuestas de intervención diferenciales en el ámbito de prevención en población juvenil, en intervención en contexto penitenciario y con población ex reclusa con problemas de drogodependencias.

# Una mirada de género

sobre el consumo de alcohol y otras drogas en las mujeres inmigrantes

Financiador:

Delegación del Gobierno para el Plan Nacional sobre Drogas del Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad.

metodología de tipo cualitativo. Se entrevistó a mujeres emigradas sin problemática actual ni pasada de consumo adictivo, y también a mujeres emigradas consumidoras estabilizadas en tratamiento o mujeres ex consumidoras.

Además se realizaron grupos de discusión con personal de recursos de atención a personas drogodependientes y personas miembros de asociaciones de atención a personas emigradas, asociaciones formadas por población emigrada, o entidades que estudian la realidad de la migración.

La investigación concluye que sobre las mujeres inmigrantes inciden dos factores de exclusión: ser mujeres y ser población emigrada. Y son en muchas ocasiones el ejemplo de que la exclusión social no es un proceso al que llegan las personas de menor nivel socioeconómico, porque como hemos visto, muchas de estas mujeres cuentan con una cualificación formativa y profesional elevada, es decir, cuentan con esa premisa necesaria para incluirse en la sociedad actual, como es la formación apropiada para poder optar a un empleo. Además, en el caso de las mujeres migradas entrevistadas algunas de ellas era consumidoras de drogas, con lo que se añade otro elemento excluyente más.

En función de estas conclusiones la investigación realiza recomendaciones sobre las políticas públicas de ayuda a la población emigrada, sobre la atención a personas/mujeres emigradas en recursos determinados, sobre el asociacionismo de personas/mujeres emigradas y una serie de propuestas a tener en cuenta en la intervención sobre drogodependencias con mujeres inmigrantes.

La investigación se centra en analizar la realidad de mujeres inmigrantes en España con consumos abusivos de sustancias adictivas, indagando en la relación entre fracaso del proyecto migratorio, factores de género y consumo de alcohol y otras drogas.

Para alcanzar los objetivos de la investigación, se ha optado por aplicar una

## AAA Prevent

Desde el departamento se ha canalizado la participación de la Fundación en este proyecto europeo que busca indagar, comparar y proponer medidas relacionadas con el consumo de alcohol en los jóvenes. **Se han realizado dos viajes a Génova a presentar sendos informes**, el primero sobre la realidad del consumo en nuestro país y el segundo sobre buenas prácticas de prevención analizadas y evaluadas. En este segundo viaje se contó con la estrecha colaboración del personal especializado en prevención de la Fundación. Queda pendiente una tercera reunión de consenso y una cuarta en la que se presentará el informe final a una comisión del Parlamento Europeo.

**En este proyecto se ha trabajado de la mano de la profesora del departamento de Criminología de la Universidad de Castilla La Mancha Cristina Rechea, colaboración que ha sido muy enriquecedora.**

# DESARROLLO *organizativo*

**E**l departamento ha desarrollado varias herramientas para la mejora de la gestión interna en su clara conexión con calidad. Se ha trabajado sobre distintas bases de datos de proyectos con el objetivo de seguir haciéndolas todas compatibles, manejables, compartidas, seguras y on-line y construir un sistema de información cada vez mejor.

Desde el departamento se ha investigado y probado distintas herramientas y aplicaciones de entre las que cabe destacar las dirigidas a la formación, puesto que es una apuesta clave para el futuro próximo.

Por otra parte, el departamento ha apoyado la organización del proceso de planificación estratégica durante todo 2011 mediante la creación de una serie de herramientas específicas de participación de todos los públicos internos de la entidad en el proceso de planificación estratégica y difusión del mismo.

Este proceso de planificación estratégica se ha realizado de forma rotundamente participativa. El Patronato de la organización consideró, mientras se planteaba la metodología del mismo, que la participación de todas las personas de la organización sería clave, en un momento como el actual, para conseguir el mejor análisis posible y el mayor compromiso posterior.

Grosso modo, el proceso de planificación estratégica 2011-2015 de la Fundación Atenea se ha desarrollado conforme a las siguientes fases:

V. FASE DE DESPLIEGUE.  
(OCTUBRE-DICIEMBRE 2011)

IV. FASE DE REDACCIÓN.  
(JUNIO-SEPTIEMBRE 2011)

III. FASE DE THINK TANK Y ELABORACIÓN ESTRATÉGICA. (ABRIL-MAYO 2011)

II. FASE DE ANÁLISIS (DICIEMBRE 2010-MARZO 2011)

I. FASE DE IDENTIDAD (JUNIO-NOVIEMBRE 2010)

# Formación

En 2011 distintas personas de la entidad han impartido formación otras entidades y profesionales en lo que es nuestra línea de fortalecimiento del sector. Dichas formaciones se han centrado en aspectos técnicos directos de nuestra realidad de intervención y por otro lado en materia de desarrollo organizativo.

Este año se han dado los primeros pasos de lo que a lo largo del 2012 se convertirá en el Instituto de Formación de Fundación Atenea.

El departamento se ha implicado, de manera directa, en la organización de la segunda fase del proceso, fase de Análisis, coordinando dos de los cinco análisis realizados:

Un análisis de las aportaciones de los/as profesionales de los equipos técnicos de la entidad a la visión y a la estrategia, realizado entre enero y marzo de 2011, en cuanto a tres puntos en concreto: puntos fuertes o aspectos positivos y puntos débiles o aspectos a mejorar de los proyectos y de la entidad en su globalidad y proyección de futuro.

Un autodiagnóstico de las áreas de gestión de la organización, realizado entre enero y marzo de 2011, que nos ha permitido detectar nuevas áreas de mejora. En esta ocasión, el análisis interno aprovechó todo el impulso de la implementación de la calidad según el modelo EFQM y rentabilizó los esfuerzos de renovación y ampliación del sello.

La apuesta por la calidad y la elección por el sistema T.Q.M han supuesto la continuidad en el 2011 de las actividades de mejora continua con la vista ya puesta en el siguiente proceso de evaluación externa que será en el 2012.

*excelencia*

**CALIDAD**

*gestión*

# *evaluación*

## **E.F.Q.M**

A parte de esto, el interés por la excelencia en la gestión nos ha llevado a participar, un año más, como consultores y consultoras en el proceso de acompañamiento a entidades de UNAD que estaban justo en el proceso de obtención del sello E.F.Q.M o queriendo obtenerlo.

## **Experiencia**

Si bien el departamento de Innovación, Investigación y Desarrollo tiene experiencia en distintas formas de asesoría, ésta ha sido una muy particular en la que hemos tenido la posibilidad de acercarnos al funcionamiento de otras entidades con proyectos distintos a los nuestros y proporcionarles por otro lado nuestra experiencia en gestión.

# *asesoría*

# COMUNICACIÓN Y sensibilización

publicaciones corporativas  
difusión en medios de  
comunicación  
eventos  
desarrollo organizacional

**2011** ha sido un año intenso, y de profundos cambios, para el área de comunicación de la entidad. El departamento evoluciona en el nuevo contexto estratégico a departamento de Comunicación, Incidencia Política y Responsabilidad Social, que incluye las subáreas de trabajo de Marketing, Voluntariado y Captación de Recursos Privados.

Estos ámbitos de trabajo se aúnan buscando generar valor a todos nuestros grupos de interés (usuarios/as, sociedad en su conjunto, administraciones, ciudadanía, otras entidades...), poner en valor los intangibles que puede aportar Fundación Atenea a la sociedad, más allá de la intervención directa, la investigación y la formación, poner en valor nuestra competencia crítica, lo que nos distingue de otras entidades: cómo hacemos lo que hacemos y consolidar nuestra identidad propia y nuestras propias culturas.

# N ción

## PUBLICACIONES *corporativas*

**D**urante 2011 hemos creado más de una docena de materiales para dar visibilidad a la misión de Fundación Atenea y atender las necesidades de los distintos programas y proyectos (folletos, fliers, carteles, dossiers, portadas de investigaciones, tarjetas personales, placas, rollers, revistas, boletines...).

Asimismo, hemos publicado cuatro boletines **ATHENAI**. Cuadernos de reflexión y pensamiento, monográficos, sobre los siguientes temas:

- ♦ **Jóvenes y políticas de juventud.** Análisis, mitos y realidades.
- ♦ **Voluntariado y acción social.** El voluntariado, más que un impulso solidario, con motivo de 2011, Año Europeo del Voluntariado.
- ♦ **Regularización de las drogas:** el falso debate de la legalización.
- ♦ **Retos del Tercer Sector:** calidad, innovación y Responsabilidad Social Empresarial.

También hemos publicado dos números de **Existimos**, la revista sobre drogodependencias y VIH/sida realizada por y para usuarios del programa de reducción de daños "Menos Riesgos, Más Salud" de la Fundación Atenea

En cuanto a las **comunidades virtuales**, 2011 ha sido un año de consolidación de la nueva web (modificada con motivo del 25 aniversario de la entidad, en septiembre de 2010). 9.965 usuarios/as han visitado la web, realizando 19.257 visitas. Es interesante contemplar el dato de que el 48,51% de las visitas son recurrentes, de personas que ya habían visitado la página.

Por lo que se refiere a **Facebook**, el perfil de la Fundación tiene 504 amigos y su página 363 fans. En **Twitter** tiene 175 seguidores y en Youtube los vídeos de la entidad (19) han sido reproducidos 8.214 veces.

## Difusión... en medios de comunicación

En 2011 se ha multiplicado el número de notas de prensa referidas a actividades concretas de proyectos y territorios. Durante ese año se han emitido 28 notas de prensa y 6 comunicados de prensa que han sido adaptados a las necesidades informativas de cada territorio y vinculados al trabajo realizado en cada localización.

Se han registrado **140 impactos en medios de comunicación** y se ha avanzado en uno de los objetivos que cualquier departamento de Comunicación tiene, que es convertirse en fuente informativa, solvente y fiable para los medios de comunicación, ya que en este año varios medios de comunicación social han acudido a la Fundación en busca de opinión, información y corroboración de contenidos. Medios como el programa España Directo de Radio Nacional de España, el diario Público o La Voz de Albacete.

## Desarrollo... organizacional

Después de más de un año de trabajo y reflexión, en diciembre 2011 se presenta el Plan Estratégico 2011-2015 de Fundación Atenea. Desde Comunicación se apoya la organización del proceso, la articulación de la difusión y la difusión del mismo.

Junto con el departamento de Investigación, Innovación y Desarrollo se crea una herramienta específica de participación y difusión del proceso, una página web para uso interno en la que socializar todo el conocimiento generado, los productos concretos creados y facilitar la participación de los grupos de interés. Asimismo, en el boletín interno de información de la entidad se crea una sección concreta de difusión de la evolución del proceso de planificación estratégica.

# EVENTOS

## Inauguración de la sede de Fundación Atenea en MISECAM

Rafael Barcala Gómez, presidente de la Mancomunidad Intermunicipal de Servicios Sociales del Sudeste de la Comunidad de Madrid (MISECAM), Ana Belén Higuera de la Calle, directora de Servicios Sociales de MISECAM, Luis Antonio Soriano García, de la Cámara Agraria de la Comunidad de Madrid y Paz Casillas Martínez, directora gerente de la Fundación Atenea, participaron el 18 de febrero en el acto de inauguración de la nueva sede de la Fundación Atenea en MISECAM, sito en Villarejo de Salvanés (Pingüino 23, local).

## Presentación investigación en Mérida

El 23 de febrero se presentó en el Centro Cultural La Alcazaba de Mérida el estudio sobre *Buenas Prácticas para la reinserción laboral de población en situación de vulnerabilidad social en Mérida*, realizado en el marco del Pacto Local por el Empleo de Mérida (PLEM), cofinanciado por la Unión Europea y el Ayuntamiento de Mérida y realizado por la Fundación Atenea.

Este estudio analiza los factores que inciden en la no consecución de un empleo o de una estabilidad laboral de las personas en riesgo de exclusión (por no tener las necesidades básicas cubiertas, contar con problemática de malos tratos -en el caso de las mujeres-, no poder compartir las denominadas responsabilidades familiares (cuidado de hijos/as), no conocer el idioma) y que, por tanto, es necesario atender para favorecer su reinserción sociolaboral y para que la vulnerabilidad que padecen no se convierta en exclusión social.

## Presentación de publicaciones

El 19 de mayo tiene lugar, en la Delegación del Gobierno para el Plan Nacional sobre Drogas (PNsD), la presentación de los dos últimos libros del presidente de Fundación Atenea, Domingo Comas: *La metodología de la comunidad terapéutica* y *Un lugar para otra vida: los centros residenciales y terapéuticos del movimiento carismático y pentecostal en España*.

## Firma convenio Fundación Cajazol

Prevención frente al absentismo y fracaso escolar, el consumo de drogas, la delincuencia o la violencia familiar y apoyo a las familias en riesgo social. Éste es el trabajo que desarrollan la Fundación Cajazol y la Fundación Atenea, en el marco del programa Antena de Riesgos, a través del convenio de colaboración que firmaron el 27 de junio de 2011 en la sede extremeña de la Fundación Atenea de Mérida.

## Presentación vídeos Convivencia TV

El miércoles 30 de octubre se presentaron, en el Salón de Actos de la Facultad de Ciencias de la Información de la Universidad Complutense, los vídeos realizados por jóvenes universitarios/as sobre interculturalidad e inmigración en el marco del proyecto Convivencia TV. Se trata de un proyecto de Fundación Atenea cofinanciado por el Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad y basado en la promoción de valores de convivencia entre jóvenes autóctonos y extranjeros a través de la creación de materiales audiovisuales que crean los/as propios/as jóvenes después de ser formados.

## Entrega de premios CREFAT

La investigación *Hábitos de ocio y consumo en población universitaria menor de 30 años* ha recibido el Primer Premio de Investigación y Ensayo Reina Sofía concedido por la Fundación para la Atención a las Toxicomanías de Cruz Roja Española (CREFAT). Los galardones se entregaron el 23 de noviembre en Madrid.

## Conmemoración del *holodomor*

El Centro de Participación e Integración del Inmigrante (CEPI) Hispano-Ucraniano de la Consejería de Empleo, Mujer e Inmigración de la Comunidad de Madrid, gestionado por la Fundación Atenea, conmemoró el 26 de noviembre el *holodomor*, la hambruna provocada que padeció Ucrania entre los años 1932 y 1933 y que ocasionó la muerte de millones de personas. Esta fecha reviste especial importancia para la historia de Ucrania.

## Programa Reincorpora Extremadura

El 19 de diciembre se presentaron, en el Centro Hermano de Cáritas Diocesana de Badajoz los resultados e impacto del Programa Reincorpora en Extremadura de formación para el empleo de personas reclusas, llevado a cabo por Fundación Atenea en el Centro Penitenciario de Badajoz, en colaboración con Obra Social "la Caixa".

## Día Mundial del Sida

Con ocasión del Día Mundial del Sida, que se conmemora el 1 de diciembre, la entidad organizó una serie de actos de calle y de actividades de sensibilización, bajo el lema *30 años desconociendo el VIH* en Madrid, Alcalá de Henares, Sevilla, Mérida y Albacete para tratar de llamar la atención sobre la necesidad de que las administraciones, los medios de comunicación y la ciudadanía sigan apoyando el trabajo de prevención frente al virus y de integración social y laboral de las personas seropositivas.

Asimismo, como en años anteriores, se organizó el certamen Condón Rock Castilla La Mancha y, por primera vez, su réplica también en Extremadura.

## Jornada de presentación del Plan Estratégico 2011-2015

Los días 21 y 22 de diciembre Fundación Atenea organizó en CaixaForum Madrid la jornada *Un único corazón: mejorar la vida de las personas*, con el objetivo de difundir y compartir las líneas estratégicas marcadas en su Plan Estratégico 2011-2015, que esperan guiar el trabajo por la inclusión social en los próximos años en el seno de la organización y de estudiar cómo otras entidades de Acción Social se plantean el futuro.

*identidad y cultura propia*

# INCIDENCIA *política*

**P**ara Fundación Atenea incidencia política es todo el trabajo que realiza la entidad para vindicar los derechos de las personas con y por las que trabajamos de diversas maneras: aportando información y asesoramiento a los poderes públicos en relación a los factores de exclusión con los que trabajamos para un diseño más eficiente de las políticas públicas, trabajando en red con otras entidades para fortalecer el Tercer Sector y coordinar de manera conjunta la mejora de la calidad de vida de las personas que dan razón de ser a nuestra existencia, creando alianzas estratégicas con otros actores sociales para cubrir necesidades que nos conduzcan a la ciudadanía plena, etcétera.

Actualmente, participamos de manera activa en una treintena de redes internacionales, nacionales, autonómicas y locales con la implicación de todos los niveles de responsabilidad de la entidad.

## Internacionales

- ♦ **Red Iberoamericana de organizaciones no gubernamentales que trabajan en Drogodependencias (RIOD).** Aunque ya participaba de la Red Iberoamericana de organizaciones no gubernamentales que trabajan en Drogodependencias (RIOD) a través de la Unión de Asociaciones y Entidades de Atención al Drogodependiente (UNAD), a partir de julio Fundación Atenea se ha incorporado de manera directa en esta red, que nace en 1998 para potenciar el trabajo conjunto entre gobiernos y organizaciones sociales y generar un espacio de generación de estrategias y programas de drogodependencias diseñados especialmente para reducir la demanda en las regiones de Iberoamérica.
- ♦ **Consejo Económico y Social de Naciones Unidas (ECO-SOC),** órgano a través del cual la sociedad civil, representada por las organizaciones no gubernamentales, tiene un papel formal en las deliberaciones de Naciones Unidas, y al que la Fundación Atenea ha sido llamada para aportar su conocimiento en los ámbitos de VIH/sida, drogodependencias y juventud.
- ♦ **Acción Europea sobre la Droga (EAD),** plataforma de entidades públicas y privadas, organismos y personas físicas que trabajan frente a las drogas en la Unión Europea, dentro del Plan de Acción en materia de lucha contra la droga (2009-2012), y en la que la Fundación Atenea aporta sus investigaciones y acción en reducción del daño, gestión de riesgos y enfoque biosociopsicosanitario frente a las dependencias.

## Estatales

- ♦ **Consejo Estatal de ONG de Acción Social del Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales,** en el que la Fundación representa a las entidades que trabajan con reclusos/as y ex reclusos/as y participa en los grupos de trabajo de Legislación y Financiación, Comunicación e Inclusión Social.
- ♦ **Plataforma de ONG de Drogas y Adicciones (PODA),** en cuya junta directiva se integra la entidad.
- ♦ **Consejo Social Penitenciario (CSP),** en el que la entidad participa en cuatro de sus cinco comisiones.
- ♦ **Unión de Asociaciones y Entidades de Atención al Drogodependiente (UNAD).**
- ♦ **Unión de Asociaciones Familiares (UNAF).**
- ♦ **Coordinadora Estatal de VIH/sida (CESIDA).**
- ♦ **Observatorio de contenidos televisivos y audiovisuales (OCTA).** Esta plataforma analiza la labor de los medios de comunicación y evalúa el cumplimiento de su función social. De esta manera, la organización reafirma su compromiso con la prevención y gestión de riesgos sociales en la infancia, adolescencia y juventud.

# Entidades que *confían en* **FUNDACIÓN** *atenea*

## Autonómicas

- ♦ EAPN **Madrid**
- ♦ EAPN **Andalucía**
- ♦ EAPN **Extremadura**
- ♦ EAPN **Castilla-La Mancha**
- ♦ Federación Madrileña de Asociaciones para la Asistencia al Drogodependiente y a sus Familias (**FERMAD**).

## Locales

- ♦ Pacto Local por el Empleo de Mérida (**PLEM**).
- ♦ **Mesa de Recursos de Entidades que trabajan en VIH** en Albacete.
- ♦ **Mesa de Empleo e Inmigración del Ayuntamiento de Madrid** (Carabanchel, Centro, Villaverde y Latina).

## Administraciones estatales

- ♦ Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad
- ♦ Ministerio de Educación
- ♦ Ministerio de Interior

## Administraciones autonómicas

- ♦ Agencia Antidroga de la Comunidad de Madrid
- ♦ Consejería de Empleo, Mujer e Inmigración de la Comunidad de Madrid
- ♦ Consejería de Familia y Asuntos Sociales de la Comunidad de Madrid
- ♦ Consejería de Igualdad y Bienestar Social de la Junta de Andalucía
- ♦ Consejería de Sanidad y Bienestar Social de la Junta de Extremadura
- ♦ Fundación Sociosanitaria de Castilla-La Mancha

## Administraciones locales

- ♦ Diputación de Badajoz
- ♦ Instituto de Adicciones de Madrid Salud del Ayuntamiento de Madrid
- ♦ Ayuntamiento de Sevilla
- ♦ Ayuntamiento de Albacete
- ♦ Ayuntamiento de Alcalá de Henares
- ♦ Ayuntamiento de Mérida.
- ♦ Ayuntamiento de Algete
- ♦ Ayuntamiento de Catarroja.
- ♦ Mancomunidad Intermunicipal de Servicios Sociales del Sureste de Madrid (MISECAM)

## Organismos privados y entidades sociales

- ♦ Obra Social Caja Madrid
- ♦ Obra Social 'la Caixa'
- ♦ Obra Social Caja Castilla-La Mancha
- ♦ El Cantero de Letur
- ♦ Fundación Àmbit Prevenció
- ♦ Fundación CajaSol
- ♦ AXA de Todo Corazón
- ♦ Fundación Salud y Comunidad
- ♦ La Casa Encendida de Obra Social Caja Madrid
- ♦ Museo de la Ciencia COSMOcaixa Madrid
- ♦ Agradecimiento especial al gran donante Juan Serraller.

**ANALISIS**

**DE LOS**

**CUENTAS ANUALES 2011**

**FINA**

memoria  
*económica*

---

---

ESTADOS

FINANCIEROS

# Análisis de los estados financieros

## Balance de situación abreviado ejercicio 2011

ACTIVO	2011	2010
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>715.981,35</b>	<b>117.604,21</b>
I. Inmovilizado intangible	620.885,84	6.622,90
III. Inmovilizado material	75.404,58	81.290,38
VI. Inversiones financieras a largo plazo	19.690,93	29.690,93
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2.919.663,33</b>	<b>2.480.216,73</b>
II. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	1.745.169,89	1.961.979,03
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	4.848,63	6.706,26
V. Inversiones financieras a corto plazo	32.307,93	176.910,87
VI. Periodificaciones a corto plazo	978,89	
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.136.357,99	334.620,57
<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>3.635.644,68</b>	<b>2.597.820,94</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	<b>2.875.845,19</b>	<b>1.984.749,05</b>
<b>A-1) Fondos propios</b>	<b>1.517.477,47</b>	<b>1.354.589,89</b>
I. Dotación fundacional	31.326,74	31.326,74
1. Dotación fundacional	31.326,74	31.326,74
II. Reservas	1.192.666,03	784.796,06
III. Excedentes de ejercicios anteriores	130.597,12	407.869,97
IV. Excedente del ejercicio	162.887,58	130.597,12
<b>A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>1.358.367,72</b>	<b>630.159,16</b>
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>124.693,01</b>	<b>125.149,73</b>
I. Provisiones a largo plazo	124.693,01	125.149,73
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>	<b>635.106,48</b>	<b>487.922,16</b>
I. Provisiones a corto plazo	15.475,70	44.771,87
II. Deudas a corto plazo	122.803,63	156.003,00
1. Deudas con entidades de crédito	98.064,23	156.003,00
3. Otras deudas a corto plazo	24.739,40	
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	403.803,63	284.747,29
2. Otros acreedores	403.803,63	284.747,29
VI. Periodificaciones a corto plazo	93.023,52	2.400,00
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>3.635.644,68</b>	<b>2.597.820,94</b>

Periodo  
01-01-11  
al 31-12-2011  
y comparativa  
2010

# Cuenta de pérdidas y ganancias abreviada ejercicio 2011

análisis de los estados financieros

	HABER	HABER
	(DEBE)	(DEBE)
	2011	2010
1. Ingresos de la actividad propia	4.845.716,27	4.676.164,32
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	2.892.837,77	3.141.949,07
d) Subvenciones, donaciones y legados imputados a resultados del ejercicio	1.952.878,50	1.534.215,25
2. Gastos por ayudas y otros		
3. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		
4. Trabajos realizados por la entidad para su activo		
5. Aprovisionamientos		
6. Otros ingresos de explotación	6.307,90	8.163,44
7. Gastos de personal	(3.856.653,12)	(3.603.493,06)
8. Otros gastos de explotación	(757.674,50)	(936.072,52)
9. Amortización del inmovilizado	(38.718,77)	(21.397,76)
10. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio	15.074,85	
11. Exceso de provisiones		
12. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		(626,65)
13. Otros resultados	(40.693,62)	(931,31)

Periodo  
01-01-11  
al 31-12-2011  
y comparativa  
2010

A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	173.359,01	121.806,46
13. Ingresos financieros	4.973,18	16.351,46
14. Gastos financieros	(15.444,61)	(7.560,81)
15. Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros		
16. Diferencias de cambio		
17. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		
A.2) RESULTADO FINANCIERO (13+14+15+16+17)	(10.471,43)	8.790,65
A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	162.887,58	130.597,11
18. Impuestos sobre beneficios		
A.4) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.3+18)	162.887,58	130.597,11
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO	162.887,58	130.597,11

# Análisis de los estados financieros

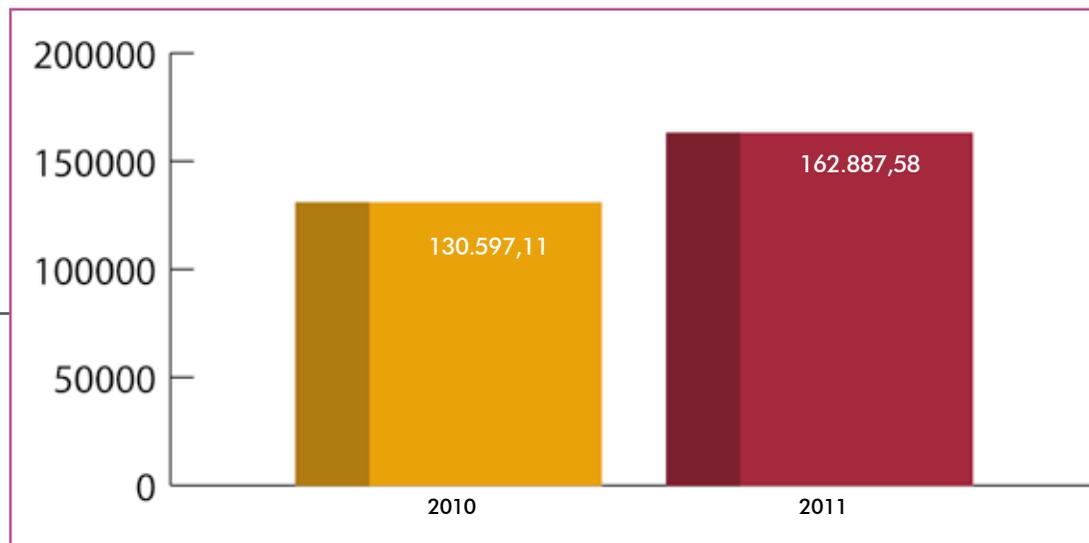
## Excedente...

del ejercicio

El excedente generado por la entidad en 2011 es de **162.887,58 €**, cifra que representa un incremento del **24,73 %** sobre el excedente del año 2010.

Este incremento de la cifra de resultados, se debe:

- ♦ A un incremento de los ingresos de la actividad propia, que ha pasado de la cifra de 4.676.164,32 € en 2010 a la cifra de 4.845.716,27 €, lo que supone un incremento en términos absolutos de 169.551,95 € que corresponde, sobre todo, al lanzamiento en 2011 de un nuevo proyecto: el Centro de Encuentro y Acogida de Letanías en Polígono Sur de Sevilla (con una subvención excepcional de 170.000,00 € de la Junta de Andalucía).
- ♦ A una gestión adecuada de los gastos de estructura en la partida de otros gastos de explotación, a través de una disminución de los mismos desde 938.372,97 € en 2010 a la cifra de 757.674,50 € (en términos absolutos 180.698,47 €) lo que supone una disminución en términos relativos de un 19,26%.



- ♦ Esta gestión, lógicamente, ha permitido afrontar un incremento de los gastos de personal que de 3.603.493,06 € en 2010 se han elevado a la cifra de 3.856.653,12 €, lo que supone un incremento en términos absolutos de 253.075,39 € (7,03 %)
- ♦ El efecto positivo del excedente obtenido de la gestión y resultados de la UTE Atenea Salud y Comunidad.

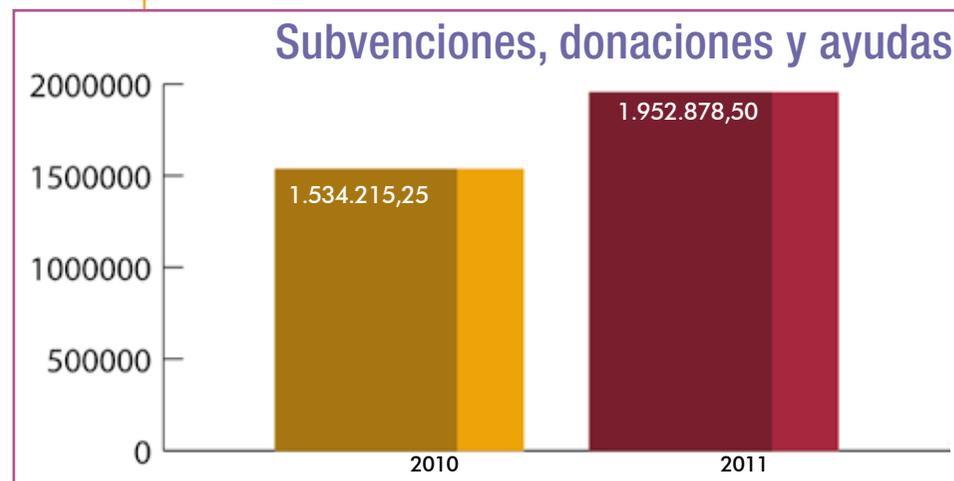
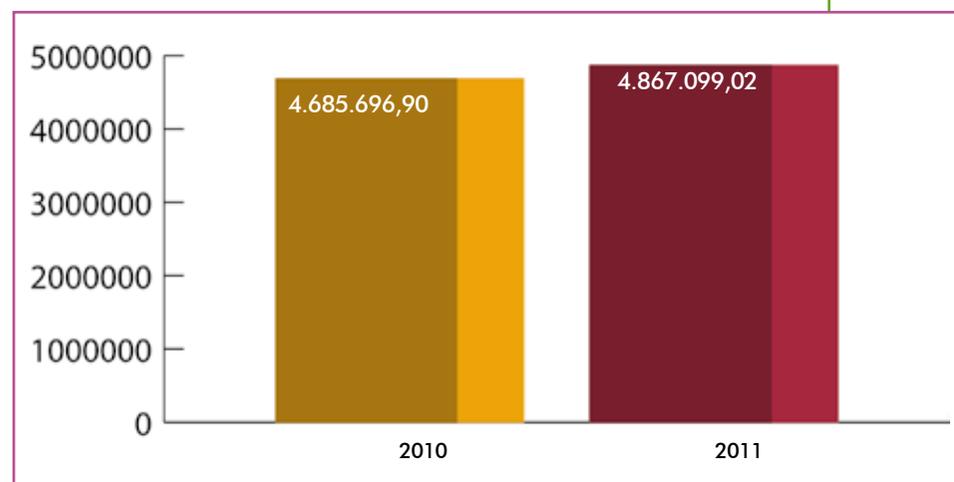
**El esfuerzo realizado en 2011 ha redundado en un incremento de los ingresos de la entidad y una política de control del gasto encaminada a generar un excedente que permita afrontar la situación en el año 2012 –año en el que amenazan recortes en casi todos los proyectos de la entidad– y a poder acometer aquellas inversiones necesarias para, por un lado, asegurar los proyectos actuales y, por otro, acometer proyectos nuevos en el marco de expansión territorial cuando las oportunidades del contexto así lo recomienden. Igualmente este excedente permite afrontar proyectos que, si bien son apuestas históricas de la entidad, son deficitarios y en algunos casos, no representan prioridades claras de apuesta por parte de las administraciones públicas, que se encuentran, igualmente, en un periodo de ajustes drásticos del gasto social.**

## importe de la cifra de negocios

Tal y como se ha comentado anteriormente, **se ha producido un incremento de los ingresos de la actividad propia**, que ha pasado de la cifra de 4.676.164,32 € en 2010 a la cifra de 4.845.716,27 €, lo que supone un incremento en términos absolutos de 169.551,95 €.

En términos del importe neto de la cifra de negocios (y tal y como refleja la tabla anexada) hablamos de 4.867.099,02 € en 2011 (frente a 4.685.696,90 €).

**Resumiendo, la cifra neta de negocio, pone de manifiesto la continuidad (desde el punto de vista estratégico) y el aumento de nuestra actividad (en la medida de lo posible y siempre bajo parámetros de prudencia y riesgos medidos) a través de programas y proyectos que permiten el cumplimiento de nuestra misión y que se puedan ejecutar con el compromiso de calidad y coherencia con el que queremos trabajar.**



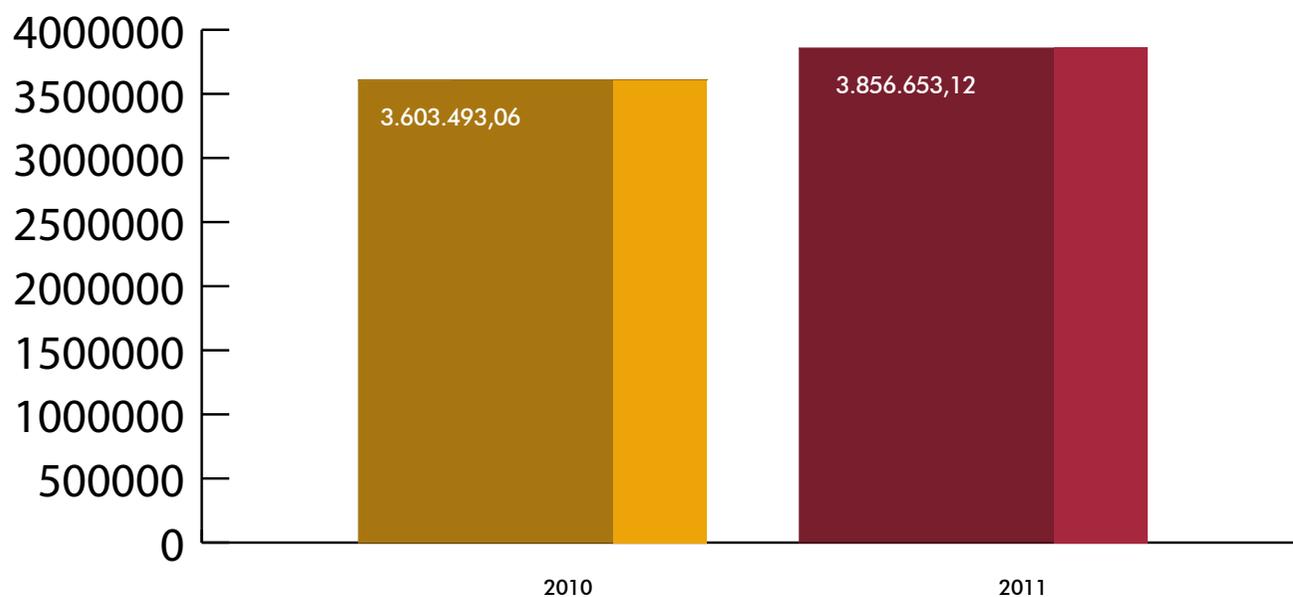
**Como podemos ver en las dos tablas anteriores, hay un cambio de tendencia en la evolución de la cifra de ingresos.**

**Si bien en los años anteriores se reforzaba la prestación de servicios en detrimento de convenios y subvenciones, en 2011 se ha producido una bajada en la cifra de prestación de servicios compensada por el aumento de subvenciones, donaciones y convenios, fundamentalmente con las administraciones públicas.**

**Destaca también el aumento de la financiación privada con respecto al ejercicio anterior.**

## *gastos de personal*

**L**os gastos de personal en 2011 siguen la tendencia iniciada en 2007 de crecimiento lento, situándose en los 3.856.653,12 €, lo que ha supuesto un incremento relativo de un 7,02 % respecto de los 3.603.493,06 € de 2010.



Sí que cabe mencionar que dicho incremento es considerablemente inferior al experimentado en 2010 con respecto a 2009 (recordemos que la cifra en términos absolutos fue de 3.200.831,53 €, lo que supuso un incremento del 12,58 %).

Los gastos de personal en 2011 constituyen la principal partida de gasto de la cuenta de resultados, concretamente un 82,88 % (frente al 78,96% que supuso en 2010). Esto es debido, por una parte, al esfuerzo de ajuste y de control presupuestario realizado en la entidad (lo que ha supuesto una disminución ya comentada de los otros gastos de explotación, que al reducirse, incrementa el peso de gastos de personal sobre el total) y, por otra parte, al modelo de crecimiento que se ha podido seguir hasta el año 2010-principios del 2011, de los programas de la entidad a través de adjudicaciones de concursos, licitaciones, que implican la puesta en marcha de unidades de negocio intensivas en capital.

# Fondos propios

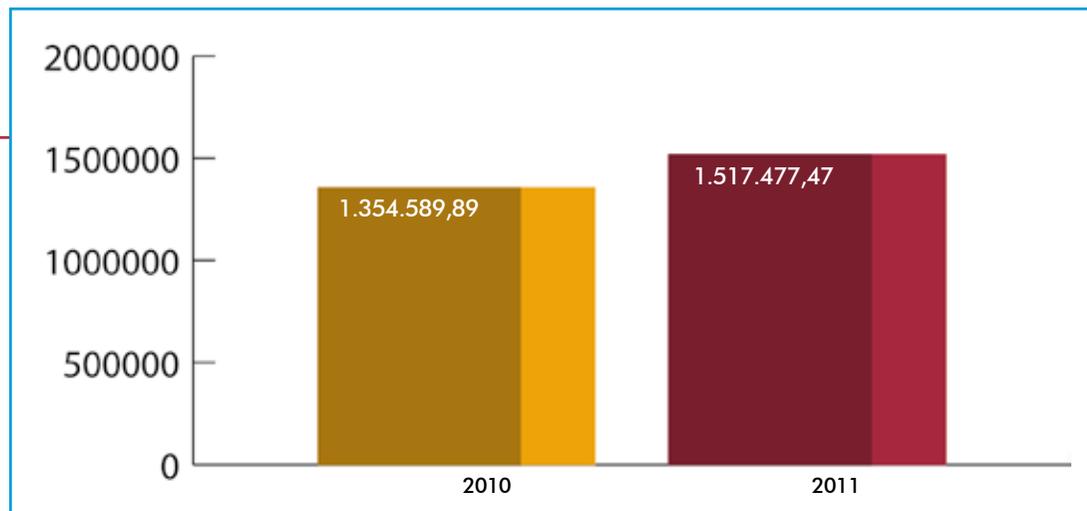
**Continúa en el ejercicio 2011 el proceso de fortalecimiento financiero de la entidad, algo de vital importancia para poder afrontar, la inestabilidad del contexto e incertidumbre de los actuales tiempos de crisis.**

Los fondos propios de la entidad se sitúan en 1.517.477,47 €, cifra que ha permitido tener capacidad de negociación con las instituciones financieras para conseguir pasivos financieros a corto (línea de crédito, avales) necesarios para mantener nuestra actividad y financiar los retrasos en los pagos de entidades, en su mayoría administraciones y organismos públicos.

En 2011 se ha consolidado en reservas la cifra de 407.869,97 €, cuantía acumulada de excedente de ejercicios anteriores, y que incorporada a la cifra de 2010 (784.796,06 €) se cierra en 1.192.666,03 €.

La situación patrimonial a corto plazo se mantiene positiva. Tenemos un fondo de maniobra positivo y consolidado. Nuestros recursos líquidos (activo corriente) son más de cuatro veces la cuantía de nuestros compromisos a corto plazo (pasivo corriente). Si bien es cierto que los plazos de cobro a clientes son cada vez más largos y que se han traducido en dificultades puntuales de tesorería que han ido en aumento a partir del verano. Por ello ha sido necesario negociar distintos instrumentos de financiación (confirming con el Ayuntamiento de Sevilla, descuento sin recurso de las facturas de la Comunidad de Madrid, línea de crédito en Bankia, etc.) cuyo reflejo contable se muestra con claridad en el incremento de los gastos financieros de este ejercicio.

En 2011 ha sido de suma importancia la gestión de plazos de pago a proveedores, estableciendo de forma general, un plazo de pago a 90 días. Para reducir el impacto en aquellos proveedores de dilatada trayectoria, y para poder acometer posteriormente en 2012, las certificaciones de obra



de la rehabilitación y acondicionamiento de Letanías, se ha firmado en noviembre de 2011 confirming con La Caixa de 100.000,00 (fecha renovación mayo 2012) como instrumento que facilite el anticipo de las facturas de dichos proveedores, a un tipo de interés muy competitivo en el mercado.

El saldo a 31/12/2011 que aparece reflejado contablemente en Tesorería (cuentas corrientes y depósitos líquidos) es de 1.136.357,99 €, cifra que integra los saldos tanto de la Fundación Atenea como de la UTE Atenea Salud y Comunidad. Esta importante cifra tiene que ver sobre todo con el cobro de la subvención del IRPF 2011 que se produce los últimos días del ejercicio.

De momento, se ha conseguido mantener en la entidad una autonomía financiera casi plena, sin deudas a largo plazo y con fondos de maniobra positivos, si bien este ejercicio, se ha roto la tendencia de crecimiento.

La tendencia en 2012, claramente, llevará a incrementar el ratio de endeudamiento, principalmente, en el corto plazo, y como forma de evitar estrangulamientos en la tesorería que pongan en riesgo la actividad y operativa de la entidad. Lógicamente, este endeudamiento también dependerá de la capacidad de acceso al crédito, muy limitada en las entidades financieras dada la situación de crisis generalizada (financiera y de confianza)



Fundación Atenea

# mejora la vida de las **personas**

## Fundación Atenea en Madrid:

Glorieta de Bilbao nº1  
28004 Madrid

Email: fundacion@ateneagrupo.org  
Tlf.: 91 447 99 97

## Fundación Atenea en Andalucía:

C/Perafán de Rivera, s/n  
41009 Sevilla  
Tlf.: 954 90 02 93

Plaza Juan XXIII, s/n  
41006 Sevilla  
Tlf.: 954 63 71 92

C/Estrella de la Mañana, local 7-8  
41013 Sevilla  
Tlf.: 954 29 68 50

Email: margamoren@ateneagrupo.org

## Fundación Atenea en Extremadura:

Avda. Lusitania nº 84, Esquina C/ Marco Salvio Otón s/n (local)  
06800 Mérida (Badajoz)  
Tlf.: 924 318 330

Email: sail@ateneagrupo.org

## Fundación Atenea en Castilla La Mancha:

C/San Pedro, s/n  
02002 Albacete  
Tlf.: 967 24 09 09  
Email: coordinacionb@ateneagrupo.org



<http://fundacionatenea.org>  
<https://www.facebook.com/fundacionatenea>  
<https://twitter.com/FundacionAtenea>  
<http://www.youtube.com/user/FAtenea1>  
<http://issuu.com/fundacionatenea>